

2009 Yılı 1.Çeyrek Ara Dönem Faaliyet Raporu

DenizBank Finansal
Hizmetler Grubu



İÇİNDEKİLER

SORUMLULUK BEYANI

BÖLÜM I - SUNUŞ

DenizBank Hakkında

Kısaca DenizBank

Kısaca Dexia

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Genel Müdür Mesajı

Ortaklık Yapısı ve Sermayeye İlişkin Değişiklikler

Yöneticilerin Sahip Oldukları Paylar

Ana Sözleşme Değişiklikleri

Bağışlar

BÖLÜM II - YÖNETİM ve KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Yönetim Kurulu

Üst Yönetim

Denetçiler

Komiteler

BÖLÜM III - FİNANSAL BİLGİLER

Konsolide Finansal Göstergeler

Mali Durum Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikaları

Türkiye Ekonomisi ve Bankacılık Sektörüne Genel Bir Bakış

Ek Bilgiler

DENİZBANK A.Ş.
2009 YILI 1. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
SORUMLULUK BEYANI

Denizbank A.Ş.’nin 01.01.2009 - 31.03.2009 dönemine ait ara dönem faaliyet raporu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliği” ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 9 Nisan 2008 tarihli ve 26842 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Seri XI, No: 29 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nde belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlanmış ve ilişkide sunulmuştur.

Saygılarımızla,

12 Mayıs 2009

HAKAN ELVERDİ
Uluslararası ve Resmi Raporlama
Grup Müdürü

SUAVİ DEMİRCİOĞLU
Mali İşler
Genel Müdür Yardımcısı

HAKAN ATEŞ
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

ERIC P.B.A. HERMANN
Yönetim Kurulu ve Denetim
Komitesi Üyesi

MUSTAFA TINAS TİTİZ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
ve Denetim Komitesi Üyesi

DIRK G.M. BRUNEEL
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Denetim Komitesi Üyesi

BÖLÜM I - SUNUŞ

DENİZBANK HAKKINDA

Bankanın Ticaret Ünvanı: DenizBank A.Ş.

Kuruluş Tarihi: 25 Ağustos 1997

Bankanın Merkezi: İstanbul

Ödenmiş Sermayesi: 716,100,000 TL

Yurtiçi Şube Sayısı: 398

Yurtdışı Şube Sayısı: 12 (İştirak şubeleri dahil)

Personel Sayısı: 8,187

İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı: 14

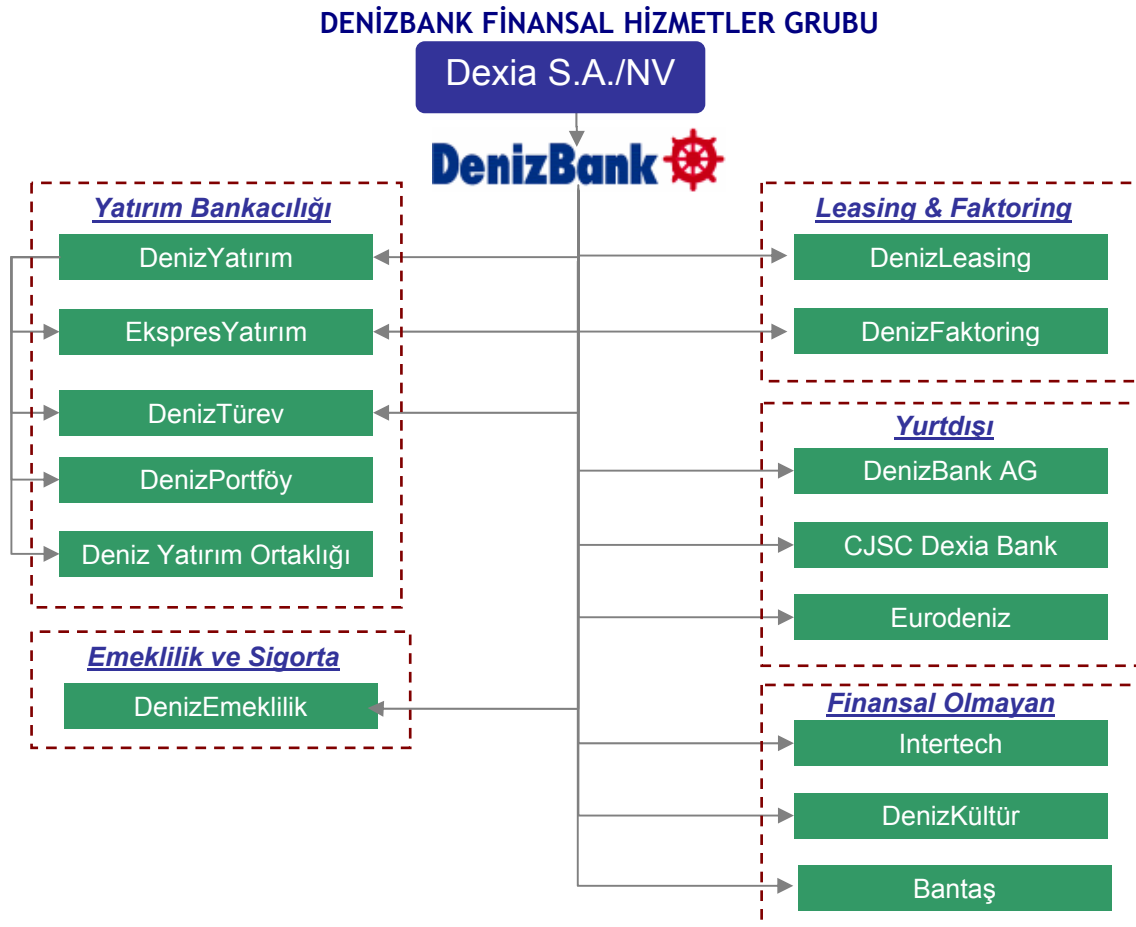
Bağımsız Denetim Kuruluşu: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu)

Telefon: 0 212 336 40 00

Faks: 0 212 336 30 80

Web Sayfası: www.denizbank.com

e-mail: yatirimciiliskileri@denizbank.com



KISACA DENİZBANK

DenizBank 1938 yılında, gelişmekte olan Türk denizcilik sektörüne finansman sağlamak üzere bir devlet bankası olarak kurulmuştur. 1997 yılının başında bir bankacılık lisansı olarak Zorlu Holding tarafından Özelleştirme İdaresi'nden satın alınan DenizBank, Ekim 2006'da kamu finansmanı alanında dünya lideri olan Dexia Grubu'na satılmış olup faaliyetine Dexia bünyesinde devam etmektedir.

DenizBank Finansal Hizmetler Grubu'nda ("Grup") DenizBank'ın yanı sıra sekiz yerli ve iki uluslararası finansal iştirak, üç yerli finansal olmayan iştirak, Bahreyn'de bir şube ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde EuroDeniz International Banking Unit Ltd. (2009 Şubat ayına dek EuroDeniz Off-Shore Bank Ltd.) adı altında faaliyet gösteren bir kıyı bankacılığı iştiraki bulunmaktadır. DenizYatırım, EkspresYatırım, DenizYatırım Ortaklığı, DenizPortföy, DenizTürev, DenizLeasing, DenizFactoring, DenizEmeklilik, Intertech, DenizKültür ve Bantaş, Grubun yerli; DenizBank AG ve CJSC Dexia Bank (2008'in ilk çeyreğine dek CJSC DenizBank Moscow) ise uluslararası iştirakleridir.

Grubun odaklandığı başlıca segmentler perakende müşteriler, küçük ve orta ölçekli işletmeler, ihracatçılar, kamu ve proje finansmanı ve kurumsal müşterilerdir. Grup aynı zamanda gemi inşaat finansmanı, turizm, tarım kredileri, yurtdışı inşaat projeleri, sağlık hizmetleri ve eğitim gibi niş pazarlarda da faaliyet göstermektedir. Grup, merkezi Viyana'da bulunan iştiraki DenizBank AG aracılığı ile AB ülkelerinde faaliyet göstermektedir. CJSC Dexia Bank, Rusya ile ticaret yapan mevcut müşterilere yurtdışında hizmet götürmekte ve çeşitli finansal gereksinimlerini karşılamaktadır.

Grup, Türkiye'de toplumun tüm kesimlerine ulaşan bir hizmet ağına sahiptir. Yurtiçinde ve Bahreyn'deki toplam 399 adet DenizBank Şubesinin yanısıra, DenizBank AG ve CJSC Dexia Bank'ın toplam 11 adet şubesi bulunmaktadır. Ayrıca, DenizBank, Alternatif Dağıtım Kanalları sayesinde, gerek perakende gerekse kurumsal müşterilerine dünyanın her köşesinden internet ortamında finansal işlemler yapma olanağı sağlamaktadır.

KISACA DEXIA

Grup Profili

Dexia, 31 Aralık 2008 itibarıyla 36,760 çalışana ve 17.5 milyar avro piyasa değerine sahip bir Avrupa bankasıdır. Dexia Grubu, başta Belçika, Lüksemburg ve Türkiye olmak üzere Avrupa genelinde kamu bankacılığı ve toptan bankacılığa, yerel kamu finansmanı oyuncularına kapsamlı bankacılık ve finansal çözümleri sunmaya ve perakende ve ticari bankacılık faaliyetlerine odaklanmıştır.

İş Kolları

Kamu Bankacılığı ve Toptan Bankacılık

Dexia'nın Kasım 2008'de başlattığı dönüşüm planını takiben kamu bankacılığı ve toptan bankacılık işkolu, güncel piyasa şartları göz önüne alınarak yeniden gözden geçirilmiştir. Dexia Grubu, güçlü şirketler, uzun vadeli fonlama kapasitesi ve kârlı büyüme potansiyelinin bir arada bulunduğu piyasalara odaklanacaktır.

Fransa, Belçika, Lüksemburg, İtalya ve İberik Yarımadası'ndaki şirketler bu açıdan teyit edilmiş olup bu piyasalar kamu bankacılığı ve toptan bankacılık işkolunun ana pazarları olmaya devam edecektir. Dexia fon kaynaklarına erişim platformlarını muhafaza etmek amacıyla Almanya, Japonya ve İsviçre'deki varlığını sürdürecektir. Dexia Grubu, ABD ve İngiltere'deki faaliyetlerini ise önemli ölçüde azaltacaktır.

Devam etmekte olan mali kriz müşterilerimizin ne ödeme gücü ne de finansman ihtiyaçları konusunda kuşku yaratmamaktadır. Dexia ise, ana pazarlarındaki kamu ve altyapı finansmanı ile sağlık ve sosyal konut sektörleri ve sosyal ekonominin finansmanı konularında önde gelen oyunculardan biri olmaya devam etmektedir.

Dexia Grubu'nun bu alandaki stratejisi, müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini genişletmek amacını taşımaktadır. Belçika'da büyük ölçüde yürürlükte olan bu yaklaşım, Dexia Grubu'nun uzman kredi kurumu rolünün ötesine geçip daha geniş bir müşteri kitlesine daha iyi hizmet sunmasını sağlayacaktır.

Perakende ve Ticari Bankacılık

Dexia, Belçika ve Lüksemburg'da üç ana banka arasındaki yeri ve Türkiye piyasasındaki güçlü konumuyla Avrupa'nın önde gelen bankaları arasındadır. Banka aynı zamanda Slovakya'da da faaliyet göstermektedir. Dexia, altı milyon üzerinde müşteriye geniş bir yelpazede **perakende, ticari ve özel bankacılık** hizmetleriyle **sigortacılık** ürünleri sunmaktadır.

Bu işkolu, **varlık yönetimi ve yatırımcı hizmetleri** faaliyetlerini de kapsamaktadır. Dexia Asset Management'ın yönetimindeki varlıkların toplamı 31 Aralık 2008 itibarıyla 79 milyar avroya ulaşmıştır. Dexia'nın yatırımcı hizmetleri faaliyetleri, Grubun Royal Bank of Canada ile bir ortak girişimi olarak ve tüm dünyada kurumlara küresel saklama, varlık ve emeklilik fonu yönetimi ve yatırımcı hizmetleri alanlarındaki uzmanlığını sunmak üzere kurulan RBC Dexia Investor Services tarafından yürütülmektedir. Şirket'in saklaması altında bulunan varlıkların toplam tutarı 31 Aralık 2008 itibarıyla 1.9 trilyon ABD Doları seviyesindedir.

Kredi Notları

Grubun üç ana bankacılık kurumu olan Dexia Bank Belgium, Dexia Crédit Local ve Dexia Banque Internationale à Luxembourg, Fitch tarafından A+, Moody's tarafından A1 ve Standard & Poor's tarafından A kredi notuyla derecelendirilmiştir. Dexia'nın Avrupa'daki iştiraklerinden üçü, AAA notuna sahip teminatlı tahvil ihraç etmektedirler.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2008 Eylül'de şiddetini artıran global kriz sonrasında genel kanı krizin etkisinin 2009 ortalarında yavaşlayarak azalacağı ve sonrasında büyüme trendinin hızlı bir şekilde başlayacağıydı. Fakat 2009'un ilk çeyreğinde yaşananlar bize gösterdi ki mevcut kriz daha öncekilere hiç benzemiyor; global krizde dip görüldükten sonra uzunca bir süre hızlı büyüme dönemlerine geçilmeyecek. Son ekonomik veriler halen çıkışa geçildiğini net bir şekilde göstermemekle beraber krizin etkisinin azaldığını ve olumsuz veri akışının yavaşladığına işaret ediyor. Özetle, global ekonomik krizde en kötü dönem geride kaldı fakat hızlı bir şekilde büyüme dönemine girileceği beklentisi çok gerçekçi değil. Global ekonomik resesyonun etkisini önümüzdeki aylarda da hissettirmeye devam etmesi beklenmeli.

Krizin başından itibaren finansal kuruluşlar toplam 1.3 trilyon ABD Doları zarar yazdılar, 1.1 milyar ABD Doları ile buna yakın bir oranda -özellikle devlet desteğiyle- sermaye artırdılar fakat bu yeterli olmadı. Bazı büyük finansal kuruluşlar iflas açıklamak, devletleştirilmek veya satın alınmak zorunda kaldılar. 2009'un ilk çeyreğinde krizin finansal kuruluşlar üzerindeki etkisinin farklılaştığını ve daha çok sorunlu kredi batıklarının artmaya başladığını izledik. 2009'un ilk çeyreğinde 70 milyar ABD Doları olan toplam finansal sektör zararının %60'ı batık krediler kaynaklıydı. Diğer bir ifade ile global resesyon etkisini sürdürdükçe reel sektörde problemlerin arttığı bunun başta bankalar olmak üzere tüm finansal kuruluşları etkileyemeye başladığı, bu anlamda yeni bir döneme girildiği görülüyor. Diğer taraftan eski krizlerden farklı olarak devletler bütçelerini biraz da zorlayarak önemli ölçeklerde yardım paketleri açıkladılar, açıklamaya devam ediyorlar. Bu krizin etkisini hafifletme açısından oldukça olumlu olsa da global anlamda koordineli adımların hala atılmıyor olması önemli bir eksiklik olarak göze çarpıyor. Muhtemelen ilerleyen dönemlerde devletler üstü kuruluşların da desteği alınarak daha kapsamlı ve koordineli müdahale paketlerinin açıklandığını görebiliriz.

Türk ekonomisinin krizin ilk iki aşaması olan bilanço tahribatı ve finansal sistemde yeniden yapılanma aşamalarından çok etkilenmediğini izledik. 2001 krizinden derslerin iyi çıkarılmış olması Türkiye'yi belli başlı ekonomiler arasında Kanada'yla birlikte bankacılık sistemine devlet müdahalesi olmayan iki ülke arasına soktu. Kriz sonrasında da ilk çeyrekte bankacılık sisteminin kârlılığının ve güçlü sermaye tabanının aynı şekilde devam ettiği görülmekte. Diğer taraftan krizin üçüncü aşaması olan global resesyon Türkiye'yi de ilk çeyrekte etkilemeye başladı. Henüz rakamlar açıklanmamış olsa da sanayi üretim ve kapasite kullanım oranları ekonominin ilk çeyrekte 2008'in son çeyreğindeki %6.2 küçülmenin ardından sert bir küçülme daha yaşayacağını gösteriyor. Bu anlamda Türkiye'de de çeşitli önlemler alındı ve ekonomiyi harekete geçirebilmek amacıyla ilk çeyrekte birbiri ardına paketler açıklandı.

Özetle, 2009 yılının ilk çeyreği herkese krizin dibinin artık görüldüğünü, fakat çıkışın hemen olmayacağını, krizin etkilerinin resesyon olarak önümüzdeki çeyreklere yayılacağını gösterdi. Başta G-7 olmak üzere devletler farklı mekanizmalarda duraklayan ekonomilerini ve yara almış şirketlerini ayağa kaldırmak için yoğun çaba harcıyorlarken Türkiye güçlü bankacılık sistemi sayesinde krizin ilk iki aşaması olan bilanço tahribatı ve yeniden yapılandırma aşamalarından neredeyse hiç etkilenmedi. Bu durum kriz sonrası için Türkiye açısından önemli bir avantaj. Doğru makroekonomik politikalar sosyal sigorta sistemi, hukuk, vergi ve işgücüne yönelik reform paketleriyle iyi desteklenebilirse kriz sonrasında Türkiye'nin hızlı ve istikrarlı büyümeye devam edebilmesi için ideal altyapı hazır olacaktır.

GENEL MÜDÜR MESAJI

2008 yılının son çeyreğinde şiddetini artıran global mali krize rağmen yılı başarılı sonuçlarla tamamlayan DenizBank; 2009 yılına da sağlıklı büyümesinin devamının işaretlerini veren bir performans ile başlamıştır.

DenizBank, yılın ilk çeyreğinde önemli bilanço kalemlerinde pazar payını artırarak hedefleri doğrultusunda ilerlemekte ve Türk finans piyasasının güçlü ve sağlam bankaları arasındaki yerini daha üst seviyelere taşıyabileceğinin sinyallerini vermektedir.

DenizBank, dengeli ve güçlü bilanço yapısını koruyarak, konsolide aktiflerini 2008 sonuna göre %5, geçen yılın aynı dönemine göre %15 oranında yükseltmiştir. 2008 yılında gerçekleştirdiği sermaye artırımını ile sektörün çok üzerinde büyüyen özkaynaklarını ise 2009 yılının ilk çeyreğinde %6 oranında artırmıştır. Özkaynak büyümesi geçen yılın aynı dönemine göre %40 ile sektör ortalamasının halen oldukça üzerindedir.

Global mali krizin, değerlendirmelerimize göre üçüncü aşamasını yaşadığımız yılın ilk çeyreğinde DenizBank, ülke ekonomisine verdiği desteği sürdürmüş ve sektör ortalamasının üzerinde bir plasman sağlamıştır.

DenizBank'ın konsolide kredileri 2009'un ilk çeyreğinde %6 büyümüştür. Müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda sağladığı finansman desteği, özellikle kurumsal, KOBİ ve tarım kredilerinde gerçekleşmiştir. 2009 yılının ilk ayından itibaren ayrı bir iş kolu olarak faaliyetlerini sürdürdüğümüz Kamu Bankacılığı segmentinde belediyelere kullanılan kredilerde önemli bir artış yaşanmıştır.

DenizBank, ülke ekonomisinin can damarı olarak nitelendirdiği KOBİ'lerin ihtiyaçlarını anlayıp, buna paralel geliştirdiği ürünleri ile müşterilerine finansman desteğini sürdürmüştür. Kredi temini ile birlikte kriz ortamında risklerini yönetebilmeleri için de doğru yönetim sistemleri konusunda KOBİ'lere danışmanlık hizmetleri verilmiştir.

Tüketici kredilerinde sektör ortalaması ilk üç ayda gerilerken, DenizBank ihtiyaç kredilerinde müşteri taleplerine uygun olarak sunduğu ürünleri ile büyümeyi başarmıştır.

Odaklandığı öncelikli sektörleri arasında yer alan tarım alanında, rakipleriyle fark yaratan ürünleri ve müşteri odaklı anlayışı ile, sektörde tarımı en çok kredilendiren özel sektör bankası olmayı sürdürmüştür. DenizBank, her zaman olduğu gibi kriz ortamında da çiftçiyi destekleyerek, üreticinin yanında olmayı sürdürmüştür. 2009 yılının ilk çeyreğinde tarım kredisi tutarını %10 artırarak, 1 milyar 229 milyon TL'ye yükseltmiştir.

2010'a kadar ekonomide sınırlı düzeyde büyümenin öngörüldüğü şu dönemde, DenizBank GSMH'ya önemli katkısı beklenen tarım sektörüne verdiği desteği, ülke genelinde açacağı yeni tarım şubeleri ile sürdürecektir. 2009 yılında açılması planlananlar ile sayısı 60'a ulaşacak olan tarım şubeleri ile DenizBank, 355 farklı kredilendirme seçeneğini üreticiye daha yakın noktalara götürmüş olacaktır.

DenizBank, kredi desteği ile birlikte müşterilerinin birikimlerini de onların risk anlayışlarına göre yönlendirmektedir. 2009 yılının ilk çeyreğinde, müşteri mevduatını %9 oranında artırarak, 12 milyar 896 milyon TL'ye yükseltmiştir.

DenizBank, devam ettirdiği sağlıklı büyümesinin bir göstergesi olarak kârlı bir gelişim sergilemiştir. Net kâr, 2009 yılının ilk çeyreğinde 126 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre kârdaki artış %48 olmuştur. DenizBank, kredilerdeki yükselişe paralel olarak net faiz gelirlerini bir önceki çeyreğe göre %32, bir önceki yıla göre ise %55 oranında yükseltmiştir.

Şube yatırımlarına devam eden DenizBank, 2009 yılı sonuna kadar şube sayısını 450'e çıkarmayı hedeflemektedir. Ayrıca, Alternatif Dağıtım Kanalları sayesinde,

müşterilerinin hızlı ve kolay bir şekilde, şubeye gelmeksizin aynı kalitede hizmeti alabilmeleri için Bilgi Teknolojileri yatırımlarını artırarak sürdürmekte ve Türkiye'nin ilk 5 bankası içinde olma hedefi doğrultusunda ilerlemektedir.

ORTAKLIK YAPISI VE SERMAYEYE İLİŞKİN DEĞİŞİKLİKLER

31 Mart 2009 itibariyle, DenizBank ortaklık yapısı ile gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi/sahiplerinin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. DenizBank'ın ortaklık yapısında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır..

31 Mart 2009

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Nominal(TL)	Pay %
Dexia Participation Belgique S.A.	714.945.273.718	714,945,274	%99.84
M.Cem Bodur	11.327	11	%0.00
Hakan Ateş	11.327	11	%0.00
Ayfer Yılmaz	11.327	11	%0.00
M.Tınas Titiz	11.327	11	%0.00
Halka Açık	1.154.680.974	1,154,681	%0.16
GENEL TOPLAM	716.100.000.000	716,100,000	%100.00

YÖNETİCİLERİN SAHİP OLDUKLARI PAYLAR

DenizBank Genel Müdürü Hakan Ateş ve Yönetim Kurulu Üyelerinden Cem Bodur, Ayfer Yılmaz ve Mustafa Tınas Titiz, her biri 11.327 adet hisse ile %0.000002 paya sahiptirler.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2009-31.03.2009 dönemi içinde DenizBank Ana Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

BAĞIŞLAR

Kurum Adı	Tutar (TL)
TÜRK EĞİTİM DERNEĞİ	31,500
TÜRK EĞİTİM VAKFI	1,000
TEMA	304
HASYURT BELEDİYESİ	435
FENERBAHÇE SPOR KULUBÜ DERNEĞİ	75
ADALET BAKANLIĞI	5
TOTAL	33,319

BÖLÜM II - YÖNETİM ve KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

YÖNETİM KURULU

Ünvanı	İsmi	Görevi	Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri
Yönetim Kurulu Başkanı:	Dirk G.M. Bruneel	Başkan-İcracı Olmayan	Ekim 2006-Ocak 2010
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Mustafa Tınas Titiz	Başkan Vekili-Bağımsız	Ekim 1997-Ocak 2010
	Hakan Ateş	Üye-İcracı	Haziran 1997-Ocak 2010
	Fikret Arabacı	Üye-İcracı	Aralık 2004-Ocak 2010
	Cem Bodur	Üye- İcracı Olmayan	Haziran 1997-Ocak 2010
	Bruno R.D.J. Accou	Üye-İcracı	Ekim 2006-Ocak 2010
	Eric P.B.A. Hermann	Üye- İcracı Olmayan	Ocak 2007-Ocak 2010
	Philippe J.E. Rucheton*	Üye- İcracı Olmayan	Şubat 2009-Ocak 2010
	Claude E.L. Piret	Üye- İcracı Olmayan	Ağustos 2008-Ocak 2010
	Stefaan Decraene	Üye- İcracı Olmayan	Aralık 2008 -Ocak 2010
	Ayfer Yılmaz	Üye- Bağımsız	Ocak 2007-Ocak 2010

* Şubat 2009'da istifaen ayrılan Hugo R.R.Lasat'ın yerine atanmıştır.

ÜST YÖNETİM

Ünvanı	İsmi	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Genel Müdür:	Hakan Ateş	Genel Müdür	28 yıl
Genel Müdür Yardımcıları ve Üst Kurul Üyeleri:	Dilek Duman	Bilgi Teknolojileri ve Destek Operasyonları Grubu-GMY	20 yıl
	Mustafa Aydın	BİTBK Grubu-GMY	22 yıl
	Bora Böcügöz	Fon Yönetimi ve Özel Bankacılık Grubu-GMY	20 yıl
	Gökhan Ertürk	İşletme ve Tarım Bankacılığı Grubu-GMY	16 yıl
	Wouter Van Roste	Kamu Proje Finansmanı ve Kurumsal Bankacılık Grubu-GMY	20 yıl
	Hasan Hüseyin Uyar	Kurumsal -Ticari Krediler ve Ticari Bankacılık Grubu-GMY	24 yıl
	Suavi Demircioğlu	Mali İşler Grubu- GMY	19 yıl
	Oğuz Vecdi Öncü	Merkezi Operasyon ve Yurtdışı İştirakler Grubu-GMY	23 yıl
	Barbaros Karakışla*	Perakende Bankacılık Grubu-GMY	26 yıl
	Tanju Kaya	Yönetim Hizmetleri Grubu-GMY	23 yıl
	Aysun Mercan	Genel Sekreterlik- Genel Sekreter	27 yıl
	Saruhan Özel	Ekonomik ve Stratejik Araştırmalar- Üst Kurul Üyesi	13 yıl
	Teftiş Kurulu Başkanı:	Eglantine Delmas	Teftiş Kurulu Başkanı

* Ocak 2009'da istifaen ayrılan Arif İsfendiyoğlu yerine atanmıştır.

DENETÇİLER

İsmi	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Cem Kadırgan	Denetçi	23 yıl
Mehmet Uğur Ok	Denetçi	34 yıl

KOMİTELER

Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler

- Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi
- Denetim Komitesi

Ünvanı	İsmi	Görevi	Görev süresi başlangıç tarihleri
Denetim Komitesi Üyeleri:	Dirk G.M. Bruneel	Üye	Ekim 2006
	Eric P.B.A. Hermann	Üye	Ocak 2007
	Mustafa Tınas Titiz	Üye	Ekim 2006
Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Üyeleri	Dirk G.M. Bruneel	Üye	Ekim 2006
	Mustafa Tınas Titiz	Üye	Eylül 2004
	Tanju Kaya	Üye	Eylül 2004

İcra Komiteleri

- Aktif-Pasif Komitesi
- Kredi Komitesi
- Risk Komitesi
- Disiplin Komitesi
- Satın Alma Komitesi
- İletişim Komitesi
- Terfi Komitesi
- Üst Kurul
- Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Uygulamaları kapsamında;

1 Ocak 2009-31 Mart 2009 tarihleri arasında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında 14 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

Denetim Komitesi 25 Şubat 2009 tarihinde bir toplantı gerçekleştirmiştir. Bağımsız denetçiler tarafından hazırlanan 2008 yılsonu finansal sonuçlarına ilişkin rapor sunulmuş ve Yönetim Kurulu'na sunulması için onaylanmıştır. Aynı toplantıda, Teftiş Kurulu, İç Kontrol, Uyum, Risk Yönetimi ve Operasyonel Risk Yönetimine ait 2008 yılsonu Faaliyet Raporları da sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi dört kez toplanmış ve üst düzey yönetici atamalarına ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak üzere 4 adet karar almıştır.

31 Ocak 2009 tarihinde Perakende Bankacılık Grubundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Arif Özer İsfendiyaroğlu görevinden istifaen ayrılmış, yerine 11 Mart 2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Barbaros Karakışla atanmış ve 3 Nisan 2009 tarihi itibariyle göreve başlamıştır.

24 Şubat 2009 tarih ve 2009/8 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile Hugo R.R.Lasat'ın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Philippe J.E. Rucheton atanmıştır.

BÖLÜM III- FİNANSAL BİLGİLER

KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER (milyon TL)

	1Ç 2009	2008	1Ç 2008	2007
Menkul Kıymetler*	3,420	3,063	3,507	2,870
Krediler, net**	18,202	17,235	15,684	13,412
İştirakler	4	4	4	4
Sabit Varlıklar, net	238	236	188	183
Toplam Aktifler	25,352	24,222	22,088	18,647
Müşteri Mevduatı	12,896	11,834	12,068	10,822
Vadeli	10,769	9,685	9,855	8,268
Vadesiz	2,126	2,149	2,214	2,554
Borçlanma	8,545	8,716	7,168	5,165
Özkaynak	2,427	2,287	1,733	1,678
Ödenmiş Sermaye	716	716	316	316
Gayrinakdi Krediler	5,032	4,821	5,602	4,740
Faiz Gelirleri	791	2,786	647	1,991
Faiz Giderleri	-349	-1,528	-361	-1,144
Karşılıklar Sonrası Net Faiz Geliri	253	895	195	716
Faiz Dışı Gelirler	112	425	98	452
Faiz Dışı Giderler	-211	-977	-188	-758
Net Kâr	126	342	85	341
DenizBank Şube Sayısı	399	400	330	320
Personel Sayısı	8,187	8,255	7,903	7,577
ATM Sayısı	536	526	459	433
POS Sayısı	74,605	76,307	70,059	63,288
Kredi Kartı Sayısı	1,273,288	1,284,033	1,201,169	1,220,538

Bu raporda kullanılan tüm finansal rakamlar, TMS, TFRS ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”e uygun olarak hazırlanmış ve denetlenmiş konsolide finansal tablolardan alınmışlardır.

* Gerçeğe uygun değerlendirme farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar toplamıdır.

** Faktoring ve finansal kiralama işlemleri alacakları dahil edilmiştir.

MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ

DenizBank Özsermayesi ve Sermaye Yeterliliği (milyon TL)

	1Ç 2009	2008	1Ç 2008	2007
Sermaye Yeterlilik Oranı (%)	15.29	16.06	12.64	12.55
Özkaynak	2,427	2,287	1,733	1,678
Özkaynak Kârlılığı (%)	21.4	17.3	19.9	23.0
Serbest Sermaye	1,820	1,763	1,369	1,360
Serbest Sermaye Oranı ** (%)	7.2	7.3	6.2	7.3

* Serbest Sermaye = Özsermaye-Net Takipteki Krediler-İştirakler-Ertelenmiş Vergi Aktifi-Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Peşin Ödenmiş Giderler-Elden Çıkarılacak Sabit Kıymetler

** Serbest Sermaye Oranı = Serbest Sermaye/Aktif Toplamı

DenizBank Aktif Kalitesi

	1Ç 2009	2008	1Ç 2008	2007
Sorunlu Krediler/Toplam Brüt Nakit Krediler Oranı (%)	3.4	2.9	2.1	2.1
Karşılık Ayırma Oranı (%)	78.8	83.2	95.0	104.1

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

DenizBank Risk Yönetimi Grubu, Banka üst düzey yönetimi ile Risk Yönetimi Grubu'nun belirlediği ve Yönetim Kurulu'nun onayladığı esaslar çerçevesinde, risklerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi ve izlenmesi amacıyla gerekli politikaların ve uygulama usullerinin oluşturulup, denetlenmesi ve raporlanmasından sorumludur.

DenizBank'ın ana stratejilerinin önemli dayanaklarından biri Risk Yönetimi ilkelerine bağlı kalmaktır. Risk Yönetimi Politikaları piyasa riski, kredi riski, likidite riski, operasyonel risk, yapısal faiz riski türlerine göre oluşturulmuştur. DenizBank, Basel II ve diğer uluslararası yol gösterici risk yönetimi ilkeleriyle uyumlu sistemler geliştirmeyi benimsemiştir.

Piyasa Riski

DenizBank, piyasa riskinin sayısallaştırılmasında para ve sermaye piyasalarında yürüttüğü faaliyetlerin hacmi, niteliği ve karmaşıklığı ile uyumlu olarak uluslararası düzeyde kabul edilen Riske Maruz Değer (RMD) yöntemini kullanmaktadır. RMD, risk faktörlerinde meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle DenizBank ve finansal iştiraklerinin sahip olduğu portföy bileşiminin sabit tutularak, belirli bir zaman ve güven aralığında, değerinde meydana gelebilecek kaybı ifade etmektedir.

RMD hesaplamalarıyla birlikte stress testleri, DenizBank ve finansal iştiraklerinin maruz kaldığı piyasa riskinin parasal olarak ifade edilmesinde ve izlenmesinde temel gösterge niteliğindedir. Kullanılan yöntem, risk seviyesi belirlenirken değişen piyasa koşullarına uyum sağlanmasına olanak tanımaktadır. RMD hesaplamasında kullanılan modelin güvenilirliği dönemsel olarak geriye dönük testler uygulanmak suretiyle test edilmektedir.

DenizBank, para ve sermaye piyasalarında gerçekleştirdiği alım-satım faaliyetlerine ilişkin olarak riske dayalı limitler tesis etmiştir

Yapısal Faiz Oranı Riski

Risk Yönetimi Grubu, Banka'nın bilanço yapısı nedeniyle maruz kaldığı yapısal faiz oranı riskini gelişmiş modeller kullanarak izlemekte ve üstlenilen riskleri belirlenen limitler aracılığıyla kontrol etmektedir. Banka'nın vade uyumsuzluğunun yaratacağı etkinin ölçülmesi amacı ile haftalık olarak faiz duyarlılığı analizleri yapılmaktadır.

Likidite Riski

DenizBank Risk Yönetimi Grubu, Bankanın faaliyetleri nedeniyle taşıdığı likidite pozisyonunu belirlenen limitler dahilinde izlemektedir. Limitler, gerek piyasa koşullarında, gerekse müşteri davranışlarında meydana gelebilecek olumsuzluklar dikkate alınarak oluşturulan kötü durum senaryoları karşısında var olan rezerv imkanlar kullanılarak faaliyetlerin sürdürülebilirliğini sağlayacak şekilde belirlenmiştir.

Basel II / Kredi Riski

Risk Yönetimi Grubu, Basel II/CRD kriterlerine uyum çalışmalarını sürdürmektedir. Kredi riski "Standard Yöntem" (SY) için gerekli konsolide Basel II veri seti 2008 yılı içinde tamamlanmıştır. Haziran 2008'den itibaren, veri seti üzerinden aylık bazda içsel hesaplamalar gerçekleştirilmektedir. DenizBank'ın Basel II veri seti Eylül 2008'den itibaren Dexia'nın konsolide raporlamalarına uygulanmaktadır. Mevcut yapıdan İleri Derecelendirmeye Dayalı Yöntem'e (İDDY) geçiş için detaylı plan hazırlanmıştır. İDDY uygulaması için gerekli risk parametrelerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Operasyonel Risk

Operasyonel risklerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi ve izlenmesi, Teftiş Kurulu ve İç Kontrol Bölümü koordinasyonunda yürütülmektedir.

TÜRKİYE EKONOMİSİ VE BANKACILIK SEKTÖRÜNE GENEL BİR BAKIŞ

2009 yılının ilk üç aylık dönemdeki bazı ekonomik gelişmelere ilişkin değerlendirmeler aşağıda özetlenmiştir.

Mart sonu itibarıyla global likidite şartlarındaki olumsuzluğun hissedilir ölçüde rahatladığı, fakat aynı zamanda global ekonomik durgunluğun şiddetini artırmaya başladığı gözlenmiştir. Global ekonomik yavaşlamaya bir önlem olarak gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin neredeyse tümünde faizler hızla indirilmeye başlanmıştır. Türkiye'de de bu sürece paralel olarak kriz öncesi %16.75 olan Merkez Bankası politika faizi yıl sonuna kadar olan dönemde %15'e indirilmiştir. 2009'un ilk 3 aylık dönemde faiz indirim süreci hızla devam ederek Mart sonunda politika faizleri %10.5'e gerilemiştir. Buna mukabil TL'de korkulan değer kaybı yaşanmamıştır. 2008'in son çeyreğinde sepet bazında (1/2 ABD Doları, 1/2 Avro) %21 değer kaybeden TL, 2009'un ilk çeyreğinde hızlı faiz indirimlerine karşın sadece %5 değer kaybederek dengeye oturma sinyali vermeye başlamıştır.

Türkiye yaşanan krizle birlikte 2002 sonrasında artarak önemli bir problem haline gelen cari açığını zamana yayılan bir süreçte azaltma imkanına sahip olmuştur. Ağustos 2008'de yıllık 49 milyar ABD Doları'na ulaşmış olan cari açık, kriz sonrası

dönemde hızla azalarak Şubat sonu itibarıyla 33 milyar ABD Doları'na gerilemiştir. Enerji ve emtia fiyatlarının mevcut seviyelerinde seyretmesi ve iç talepteki daralmanın sürmesiyle birlikte cari açığın yıl sonuna kadar olan dönemde düşüş trendini sürdüreceği anlaşılmaktadır. Diğer taraftan sanayi üretiminin aylık bazda %20'lerin üzerinde düşmeye devam etmesi ve kapasite kullanımının 2009'un ilk üç ayında da %63-%64 oranlarında seyrederek 2001 krizi seviyelerinin altında olması bize 2009 yılının ilk çeyreğinde ciddi oranlarda ekonomik küçülme yaşanabileceğini işaret etmektedir.

Bankacılık sektörünü 2009 yılı Mart sonu verileri ile değerlendirdiğimizde:

-Krediler hacminin (Mali Kesim Kredileri Hariç)	340 milyar TL
-Mevduat hacminin (Bankalararası Mevduat Hariç)	444 milyar TL

düzeyine ulaştığı görülmektedir.

2008'in ilk çeyreğinde kredilerde %11 ve mevduatta %8'lik artışa karşılık 2009'un aynı döneminde kredi tarafında %1 daralma, mevduat tarafında ise %2 artış olduğu görülmektedir. Likidite krizinin etkileri geçmiş olmasına karşın global resesyonun dünyada ve Türkiye'de etkisini artırmasıyla hem şirketlerin hem de bireylerin olumsuz etkilendiklerini, bankaların toptan ve perakende kaynak tarafında problemler yaşamalarıyla kredi tarafında mecburen daha seçici davranmaya başladıkları görülmektedir. Bu durum yaşanan krizin etkilerini maalesef bir kat daha artırmaktadır. Yine sorunlu kredi oranının hızla artmaya devam etmesi bankaları kaliteli aktif yaratma arayışına sevk etmektedir. Kredilerin alt detaylarına bakıldığında tüketici kredileri ve kredi kartlarının kriz sonrası yatay bir seyir izlediği, kurumsal, ticari ve KOBİ kredilerinin azaldığı anlaşılmaktadır.

Mevduat tarafında ise toplam FX mevduatların 90-100 milyar ABD Doları bandında yatay bir seyir izlediği, USD/TL kurunun hareketine paralel bir şekilde iniş-çıkış yaşadığı (TL değerlendirildiğinde Dolar al-TL Değer kaybettiğinde Dolar sat); TL mevduatların ise yıl sonuna göre 1.5 milyar TL artarak 284 milyar TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Toptan fonlamanın en önemli ayağı olan sendikasyon kredilerinde krizden bugüne yenileme oranlarının %50'nin biraz üzerinde olduğu anlaşılmaktadır. 2009 yılının ilk çeyreğinde önemli miktarda geri ödeme bulunmasa da, takip eden iki çeyrekte 7 milyar ABD Doları üzerinde sendikasyon geri ödemesi bulunmaktadır. Bu geri ödemelerin hangi oranda yenilenebileceği bankaların önümüzdeki çeyreklerde kredi verme iştahının önemli belirleyicilerinden biri olacaktır.

EK BİLGİLER

1-DenizBank tarafından İMKB'ye yapılan tüm özel durum açıklamalarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<http://www.denizbank.com/TR/Yatirimcilliskileri/OzelDurum/>

2-DenizBank'ın 31.03.2009 tarihli bağımsız sınırlı denetimden geçmiş, konsolide finansal tabloları ve bunların dipnotlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<http://www.denizbank.com/TR/Yatirimcilliskileri/FinansalBilgiler/>

3- DenizBank'ın faaliyetleri hakkında detaylı bilgi için 2008 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporu'na aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<http://www.denizbank.com/TR/Hakkimizda/FaaliyetRaporlari/>