

2008 Yılı 1.Çeyrek Ara Dönem Faaliyet Raporu



**DenizBank Finansal
Hizmetler Grubu**

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I - SUNUŞ

Konsolide Finansal Göstergeler
Uluslararası Derecelendirme Kuruluşlarının DenizBank'a Verdiği Notlar
Kısaca Dexia Hakkında
DenizBank'ın Sektördeki Konumu
Dönem İçinde Yapılan Genel Kurullar ve Ana Sözleşme Değişiklikleri
Ortaklık Yapısı, Sermaye ve Değişiklikler
Yöneticilerin Sahip Oldukları Paylar
DenizBank Finansal Hizmetler Grubu
 Bankacılık Hizmetleri
 Yatırım Bankacılığı ve Aracılık Hizmetleri
 Finansal Kiralama ve Faktoring Hizmetleri
 Sigortacılık Hizmetleri

BÖLÜM II - YÖNETİM

Yönetim Kurulu
Üst Yönetim
Denetçiler
Komiteler

BÖLÜM III - FİNANSAL BİLGİLER

Mali Durum Değerlendirmesi

BANKACILIK HİZMETLERİ

- DENİZBANK
- DENİZBANK AG (VİYANA)
- CJSC DEXIA BANK (MOSKOVA)
- EURODENİZ OFF-SHORE BANK (LEFKOŞA)

YATIRIM BANKACILIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ

- DENİZYATIRIM
- EKSPRESYATIRIM
- DENİZTÜREV
- DENİZ YATIRIM ORTAKLIĞI
- DENİZ PORTFÖY YÖNETİMİ

FİNANSAL KİRALAMA VE FAKTORİNG HİZMETLERİ

- DENİZLEASING
- DENİZFAKTORİNG

SİGORTACILIK HİZMETLERİ

- DENİZ HAYAT SİGORTA

BİLGİ TEKNOLOJİSİ HİZMETLERİ

- INTERTECH

KÜLTÜR HİZMETLERİ

- DENİZKÜLTÜR

BÖLÜM I - SUNUŞ

KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER (milyon YTL)

	<u>1Ç-2008*</u>	<u>2007*</u>	<u>1Ç-2007*</u>	<u>2006*</u>	<u>2005*</u>	<u>2004**</u>
Devlet Tahvilleri***	362	293	369	199	107	1,489
Krediler, net****	15,684	13,412	9,196	8,899	6,252	3,214
İştirakler	4	4	4	4	122	132
Sabit Varlıklar, net	188	183	140	145	145	136
Toplam Aktifler	22,088	18,647	15,182	14,705	11,986	8,072
Mevduat	12,068	10,822	9,119	8,944	7,019	5,109
Vadeli	9,851	8,269	7,333	6,877	5,461	4,045
Vadesiz	2,217	2,553	1,786	2,066	1,558	1,064
Borçlanma	5,243	3,363	2,178	2,701	2,625	1,028
Özsermaye	1,733	1,678	1,429	1,354	1,112	873
Ödenmiş Sermaye	316	316	316	316	316	316
Gayrinakdi Krediler	5,602	4,740	4,393	4,211	3,211	2,496
Faiz Gelirleri	648	2,057	440	1,524	1,028	859
Faiz Giderleri	(361)	(1,144)	(248)	(795)	(501)	(458)
Karşılıklar Sonrası Net Faiz Geliri	197	782	152	635	459	316
Faiz Dışı Gelirler	119	387	105	359	339	290
Faiz Dışı Giderler	(231)	(827)	(177)	(652)	(561)	(469)
Net Kâr	85	341	81	342	231	137
Sermaye Yeterlilik Oranı	%12.64	%12.55	%13.85	%13.84	%14.69	%17.83
Özkaynak Kârlılığı	%20	%23	%23	%28	%23	%19
DenizBank Şube Sayısı	343	320	272	262	236	199
Personel Sayısı	7.903	7.577	6.692	6.342	5.724	4.912
ATM Sayısı	459	433	370	349	301	199
POS Sayısı	70.059	63.288	55.264	52.582	38.619	22.442
Kredi Kartı Sayısı	1.201.169	1.220.538	1.438.029	1.508.525	1.380.869	860.111

* Bu raporda kullanılan tüm finansal rakamlar, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanmış ve denetlenmiş konsolide finansal tablolardan alınmışlardır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) yayımlanmış olduğu 15 ve 17 no'lu Muhasebe Uygulama Yönetmelikleri'ne göre oluşturulmuş ve denetlenmiş konsolide finansal rakamlardır.

*** Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar kalemindeki Devlet Borçlanma Senetleri rakamıdır. Menkul kıymet portföyü, cari fiyatlar üzerinden değerlendirilmiştir.

**** Faktoring ve Kiralama İşlemleri Alacakları dahil edilmiştir.

Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşlarının DenizBank'a Verdiği Notlar

Moody's Investors Service

Uzun Vadeli Yabancı Para Mevduat Görünüm	B1 Durağan
Uzun Vadeli Yerel Para Mevduat Görünüm	A3 Prime-2 Durağan
Kısa Vadeli Yerel Para Mevduat Görünüm	C- Durağan

FitchRatings

Uzun Vadeli Yabancı Para IDR*	BB
Kısa Vadeli Yabancı Para Görünüm	B Durağan
Uzun Vadeli Yerel Para Görünüm	BBB- F3 Durağan
Kısa Vadeli Yerel Para Görünüm	C 3
Bireysel Destek	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan

* IDR: Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi

Misyon

Sektördeki konumu, imajı ve kurumsal nitelikleri ile çalışanının, müşterisinin ve hissedarının memnuniyetini maksimize eden bir banka olmak

Vizyon

Finansal süpermarket anlayışı içinde sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi sağlayarak Türkiye'deki ilk beş banka arasında yer almak ve uluslararası finansal ortamın bölgemizdeki ortağı olmaktır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN GENEL KURULLAR VE ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

20 Mart 2008 tarihinde 2007 yılı Olağan Genel Kurulu yapılmıştır. Ana Sözleşme’de değişiklik yapılmamıştır. 27 Mart 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Bankamızın sermayesinin 316,100,000 YTL’den 716,100,000 YTL’ye çıkartılmasına ve bu amaçla Ana Sözleşmenin 6., 7. ve 8. maddelerinin değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda BDDK, SPK ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na yapılan başvurular 24 Nisan 2008 itibariyle sonuçlanmış ve gerekli onaylar alınmıştır. Aynı tarihle alınan karar doğrultusunda, Ana Sözleşmemizin ilgili maddelerinin değişikliği ve sermaye artırımını 20 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleştirilecek olan Olağanüstü Genel Kurul onayına sunulacaktır.

ORTAKLIK YAPISI, SERMAYE VE DEĞİŞİKLİKLER

DenizBank ortaklık yapısı ile gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi/sahiplerinin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. DenizBank’ın ortaklık yapısında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. İlk üç ayda yılsonuna göre sermaye yapısında değişiklik olmamakla birlikte 27 Mart 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Bankamızın sermayesinin 316,100,000 YTL’den 716,100,000 YTL’ye çıkartılmasına karar verilmiş olup, 20 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleştirilecek olan Olağanüstü Genel Kurul’da onaylanması sonrası belirlenecek takvim çerçevesinde artırım gerçekleştirilecektir.

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Toplam Nominal Değer(YTL)	Pay %
Dexia Participation Belgique S.A.	315.579.360.950	315,579,361	%99.84
M.Cem Bodur	5.000	5	%0.00
Hakan Ateş	5.000	5	%0.00
Ayfer Yılmaz	5.000	5	%0.00
M.Tinas Titiz	5.000	5	%0.00
Halka Açık	520.619.050	520,619	%0.16
GENEL TOPLAM	316.100.000.000	316,100,000	%100.00

YÖNETİCİLERİN SAHİP OLDUKLARI PAYLAR

DenizBank Genel Müdürü Hakan Ateş ve Yönetim Kurulu Üyelerinden Cem Bodur, Ayfer Yılmaz ve Mustafa Tinas Titiz, her biri 5.000 adet hisse ile %0.000002 paya sahiptirler.

KISACA DEXIA HAKKINDA

Grup Profili

Dexia bir Avrupa bankası ve kamu finansmanı alanında dünya lideridir. 31 Aralık 2007 itibariyle Dexia, 20.3 milyar Avro piyasa değeri ve 37 ülkedeki 35.500 çalışanıyla Avro Bölgesi'nin en büyük 15 bankacılık grubu arasındadır.

Bankacılık sektöründe benzersiz bir model

İki temel

Dexia geleceğini iki temel üzerinde inşa etmiştir: Avrupa'da Evrensel Bankacılık ve Kamu/Proje Finansmanı alanlarında küresel liderlik.

Dexia bir yandan Evrensel Bankacılık faaliyetlerini geleneksel pazarları olan Belçika, Lüksemburg, Slovakya ve Türkiye dışına da yayarak Avrupa çapında üst düzey bir oyuncu olmayı, diğer yandan da coğrafi genişleme yoluyla Kamu/Proje Finansmanı alanlarındaki küresel liderliğini perçinlemeyi planlamaktadır.

Dexia'nın işkolları

- *Kamu/Proje Finansmanı ve Kredi Sigortalama*
- *Perakende Finansal Hizmetler*
- *Hazine ve Finans Piyasaları*
- *Varlık Yönetimi*
- *Yatırımcı Hizmetleri*

DENİZBANK'IN SEKTÖRDEKİ KONUMU

DenizBank Finansal Hizmetler Grubu'nda DenizBank'ın yanı sıra sekiz yerli ve iki uluslararası finansal iştirak, Bahreyn'de bir şube ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde EuroDeniz Off Shore Bank Ltd. adı altında faaliyet gösteren bir kıyı bankacılığı iştiraki bulunmaktadır. DenizYatırım, EkspresYatırım, Deniz Yatırım Ortaklığı, Deniz Portföy Yönetimi, DenizTürev, DenizLeasing, DenizFaktoring, Deniz Hayat Sigorta, Intertech ve DenizKültür Grubun yerli kurumları, DenizBank AG ve CJSC Dexia Bank uluslararası kurumlarıdır. (CJSC DenizBank Moscow'un ünvanı 2008 yılının ilk çeyreğinde CJSC Dexia Bank ünvanını almıştır)

DenizBank Finansal Hizmetler Grubu'nun odaklandığı başlıca segmentler perakende müşteriler, küçük ve orta ölçekli işletmeler, ihracatçılar, kamu ve proje finansmanı ve kurumsal müşterilerdir. DenizBank Finansal Hizmetler Grubu aynı zamanda gemi inşaat finansmanı, turizm, tarım kredileri, yurtdışı inşaat projeleri, sağlık hizmetleri ve eğitim gibi niş pazarlarda da faaliyet göstermektedir. DenizBank Finansal Hizmetler Grubu, Viyana'da bulunan iştiraki DenizBank AG aracılığı ile AB ülkelerinde faaliyet göstermektedir. CJSC Dexia Bank, Rusya ile ticaret yapan mevcut müşterilere yurtdışında hizmet götürmekte ve çeşitli finansal gereksinimleri karşılamaktadır.

DenizBank Finansal Hizmetler Grubu, Türkiye'de toplumun tüm kesimlerine ulaşan bir hizmet ağına sahiptir. Yurtiçindeki 330 adet DenizBank Şubesinin yanısıra DenizBank AG ve CJSC Dexia Bank'ın toplam 13 adet şubesi bulunmaktadır. Ayrıca, DenizBank, Alternatif Dağıtım Kanalları sayesinde, gerek perakende gerekse kurumsal müşterilerine dünyanın her köşesinden internet ortamında finansal işlemler yapma olanağı sağlamaktadır.

DENİZBANK FİNANSAL HİZMETLER GRUBU ARA DÖNEM FAALİYETLERİ

BANKACILIK HİZMETLERİ

- DENİZBANK
- DENİZBANK AG (VİYANA)
- CJSC DEXIA BANK (MOSKOVA)
- EURODENİZ OFF-SHORE BANK (LEFKOŞA)

DENİZBANK

DenizBank, büyük çoğunluğu bireysel kesimden oluşan müşteri tabanına en iyi şekilde hizmet verebilmek amacıyla hazırladığı geniş perakende ürün yelpazesini etkin olarak sunmaktadır.

DenizBank, 2008 yılının ilk çeyreğinde sağlıklı bir büyüme gerçekleştirmiştir. Üç aylık konsolide finansal tablolarımıza göre toplam aktiflerimiz 2007 sonuna göre %18 oranında büyüyerek, 22,088 milyon YTL'ye (10,700 milyon Avro), özkaynaklarımız ise %3 oranında büyüyerek, 1,733 milyon YTL'ye (840 milyon Avro) yükselmiştir. Devam eden sağlıklı büyümenin bir başka göstergesi olarak, net kârımız da, 85 milyon YTL (41 milyon Avro) olarak gerçekleşmiştir.

Müşteri Segmentasyonu

DenizBank, perakende ve işletme bankacılığı müşterilerinin yanı sıra ticari ve kurumsal bankacılık müşterilerine de hizmet vermektedir. DenizBank bu alandaki faaliyetlerini, Ticari Bankacılık Grubu, Kamu Proje Finansmanı Grubu ve Kurumsal Bankacılık Grubu olarak üç ayrı segmentte yürütmektedir. Kamu Proje Finansmanı Grubu da ayrıca, Dış Ticaret, Proje ve Kamu Finansmanı olarak üç ayrı bölüm olarak hizmet vermektedir.

Bu segmentler, yıllık cirosu 25 milyon ABD Dolarını aşan şirketlere hizmet veren Kurumsal Bankacılık segmenti, yıllık cirosu 5 milyon ABD Doları ile 25 milyon ABD Doları arasında bulunan şirketlere hizmet veren Ticari Bankacılık segmenti ve yıllık cirosu 5 milyon ABD Dolarından az şirketlere hizmet veren Küçük İşletme Bankacılığı segmentidir.

Segmentlere Göre Kredi Tahsisleri (%)

	1Ç 2008	2007	1Ç 2007
Kurumsal Krediler	28.6	26.8	27.1
Ticari Krediler	30.6	31.3	28.8
Perakende Krediler	18.7	19.3	20.0
İşletme ve Tarım Bankacılığı Kredileri	19.2	19.2	19.6
Kredi Kartı Kredileri	3.0	3.4	4.5
Toplam Krediler (milyon YTL)	15,684	13,412	9,196

Krediler

2008 yılının ilk üç ayında toplam kredilerimiz, %17 oranında artış göstermiştir. Kredilerdeki büyüme bir önceki yılın aynı dönemine göre %71 olarak gerçekleşmiştir. Kurumsal ve Ticari Bankacılık alanında niş sektörlere sağlanan finansman desteği devam ettirilerek, bu segmentteki kredilerde %19'luk bir artış sağlanmıştır. Ağırlık verdiğimiz büyüme alanlarımızdan biri olan KOBİ'lere yönelik kredilerdeki artış oranımız ise 2007 sonuna göre %17, bir önceki yılın ilk çeyreğine göre %67 olarak gerçekleşmiştir. Bireysel müşterilere hizmet veren perakende bankacılık alanındaki büyüme de devam etmiş ve kredi kartları hariç tüketici kredilerindeki artış çeyrek bazlı %13 ve yıllık %59 olmuştur.

Mevduat

2008 yılının ilk üç ayında DenizBank'ın müşteri mevduatı, genişleyen şube ağı ve büyüyen müşteri tabanına paralel olarak artmış ve 12,069 milyon YTL'ye yükselmiştir.

Perakende Bankacılık

Tüketici Kredileri

2008 yılının Mart ayı itibariyle ihtiyaca özel kredi kampanyaları ile 42.500 kişiye 324 milyon YTL ihtiyaç kredisi kullanılmıştır. Mart ayında kapsamı genişletilerek kamu ve özel sektör çalışanları ile diplomalı serbest meslek sahiplerine 66 ay vade imkanı sunan "Düşüş Kredi" aktif olarak uygulamaya alınmıştır. Tüketici kredileri, 2008 yılının ilk çeyreğinde 2,927 milyon YTL'ye ulaşarak, DenizBank'ın pazar payının %4.1'e yükselmesini sağlamıştır.

Sayısı 2.150.000'e ulaşan bireysel bankacılık müşterilerine kullanılan kredilerin toplam krediler içindeki payı %19 olmuştur. Bireysel bankacılık müşterilerinin yarattığı toplam mevduat hacmi ise 6,089 milyon YTL'ye ulaşarak, toplam mevduat hacmimizin %50'sini oluşturmuştur.

Konut Kredileri

Tüketici kredileri içinde önemli paya sahip olan konut kredilerinde de büyüme yaşanmıştır. İlk üç ayda imzalanan 19 yeni protokol ile, anlaşmalı konut projesi sayısı 129'a ulaşmıştır. Şubat ayında Realty World emlak ofisleri ile başlatılan "Konutta İndirim Günleri" kampanyası ile her ayın 9'u, 19'u ve 29'unda Realty World emlak ofisleri aracılığıyla verilen konut kredilerinde özel faiz oranları uygulanmaktadır. DenizBank, 2008 yılının ilk çeyreğinde %31'lik bir artış ile sektörün oldukça üzerinde bir büyüme gerçekleştirmiş ve pazar payını %3.6'ya yükseltmiştir.

Kredi Kartları

31 Mart 2008 itibarıyla toplam Kredi Kartı adedi 1.200.000'i geçmiş olup Kredi Kartı cirosu 864 milyon YTL'dir. Bu dönemde, Sea & Miles ve Miles & More Kredi kartı sahipleri için 2 taksit kampanyaları gerçekleştirilmiştir.

Maaş ödeme hizmetlerinin toplam tutarı bir önceki yıl 115 milyon YTL iken 2008'in ilk çeyreğinde 128 milyon YTL'ye çıkmıştır. Aynı dönemde, toplam 562 özel ve 944 kamu firmasının maaş ödemesini yapılmıştır.

Merkezi Satış aktiviteleri çerçevesinde İletişim Merkezi'nden yapılan aramalar ile 2007 yılında 170.000 olan yeni ürün satışı, 2008'in ilk çeyreğinde 50.500 adet olarak gerçekleşmiştir.

İnternet Bankacılığı

31 Mart 2008 itibarıyla İnternet Bankacılığı kullanıcı sayısı 253.388'e ulaşmıştır. Bu dönemde İnternet Bankacılığı'ndan Logon Marketing aracılığı ile Bonus Kart, BES, Kredi Kartı'ndan otomatik ödeme talimatı, Yatırım Fonları, Vadeli Mevduat teklifleri kullanıcılarımıza sunulmuştur.

Şube Planlama

7 Bireysel & İşletme, 1 Tam Hizmet, 1 Özel Bankacılık, 1 Ticari Merkez olmak üzere 11 yeni şubenin açılışı ve 34 adet açılacak şubenin kiralama işlemi gerçekleştirilmiştir. Turizm bölgeleri ve şehir merkezlerinde 9 yeni off-site ATM kurulmuştur.

Kurumsal Bankacılık

DenizBank Kurumsal Bankacılık, 2008 yılının ilk çeyreğinde de pazardaki önemli oyuncularından biri olma yolundaki gelişimini sürdürmüştür. İlgili dönemde; enerji, inşaat, altyapı, denizcilik, eğitim, gıda, otomotiv gibi sektörlerde gerçekleştirilen önemli proje finansmanı, satın alma finansmanı, yatırım finansmanı ve refinansman işlemleri ile adını duyurmuştur. Yanı sıra, bankacılık dışındaki finansal hizmetleri de müşteri odaklılık prensibi çerçevesinde müşterilerine sunmaya devam etmiştir. Kurumsal Bankacılık kredi büyümesini üç aylık dönemde artırarak devam ettirmiş ve toplam kredi hacmini %25'lik artış ile 4,481 milyon YTL'ye yükseltmiştir. Kurumsal kredilerin toplam krediler içindeki payı da %29'a çıkmıştır.

Bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak, DenizBank'ın her biri kendi alanında önde gelen iştirakleriyle yarattığı etkin sinerjiyle, DenizBank Kurumsal Bankacılık, leasing, faktoring, halka arza aracılık, özel bankacılık, yatırım fonu ve benzeri ürünleri de müşterilerine sunmaya devam etmiştir. Önümüzdeki dönemde nakit yönetimi, halka arza aracılık, risk yönetimi ürünleri ve yapılandırılmış finansman işlemlerinde yoğunlaşılacaktır.

Proje Finansmanı

2008 yılının ilk çeyreğinde proje finansmanı hedef sektörlerin projelerinin finansmanı konusunda önemli başarılar kaydetmiştir. Proje Finansmanı Bölümü havaalanı ve liman altyapısı, enerji, sağlık, eğitim ve telekomünikasyon alanlarındaki başarılı işleri sonucu kredi hacmini 940 milyon ABD Dolarına yükseltmiştir.

Proje Finansmanı Bölümü'nün 2008 stratejisi, DenizBank'ın müşteri portföyünün de gücüyle hedef sektörlerde piyasadaki konumunu ve payını pekiştirmektir. Yatırımların ve özelleştirmelerin hızla devam edecek olması beklenirken, Bölüm'ün amacı, Dexia'nın proje finansmanı konusunda sahip olduğu dünya çapındaki deneyiminden de yararlanarak, "ana düzenleyici, eş düzenleyici" gibi en önemli rolleri üstlenmek ve proje finansmanı konusunda akla ilk gelen banka olmaktır.

Kamu Finansmanı

Kamu Finansmanı Bölümü, yerel yönetimler, bağlı kuruluşları ve bunların iktisadi teşekkülleri, kamu iktisadi teşebbüsleri ve bunların müesseseleri ve bağlı ortaklıklarına ilişkin projelerine finansman desteği sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Kamu Finansmanı alanında bilgi birikimi oluşturmaya başlayan Bölüm'ün ilgi alanında ayrıca global piyasada Public-Private Partnership (PPP) olarak bilinen kamu-özel sektör ortaklığı faaliyetleri ve hazine garantili işlemler de yer almaktadır.

DenizBank Kamu Finansmanı Bölümü, müşterilerine düşük maliyet ve uzun vadeli finansman desteği sağlamak amacıyla EIB (European Investment Bank) ve AFD (French Development Bank) ile işbirliği oluşturma aşamasındadır.

Dexia'nın ana işkolu olan kamu finansmanı, bankamızdaki yapılanmasını 2007 yılının üçüncü çeyreği içinde tamamlamıştır. 2008 yılının ilk çeyreği itibariyle bu alanda tahsis edilen nakdi ve gayrinakdi kredi toplamı 403 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

Dış Ticaret Finansmanı

Dış ticaretin finansmanı, günden güne genişleyen muhabir ağıımız ve Bankamızın uluslararası platformda artan itibarının doğrudan bir sonucu olarak gelişen bir faaliyet konusu olmaya devam etmektedir. 2008 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre akreditif hacmimiz %60'ın üzerinde bir artış kaydetmiş ve 820 milyon ABD Dolarına ulaşmıştır. Dış Ticaret Finansmanı Bölümü, sunduğu diğer dış ticaret ürünleri ile beraber dış ticarete aktif müşterilerin her zaman hizmetinde olmaktadır.

Ticari Bankacılık

Ticari Bankacılık 2008 yılı ilk çeyreğinde yeni müşteri kazanımı, mevcut müşterilerde derinleşme ve niş sektörlere odaklanma stratejilerini devam ettirerek toplam kredilerde %14'lük bir büyüme gerçekleştirmiş ve kredi hacmini 4,791 milyon YTL'ye ulaştırmıştır. Ticari Bankacılık müşteri sayısı da 15.685'e yükselmiştir. Müşterilerimizin kısa vadeli işletme sermayesinin yanısıra uzun vadeli yatırım proje kredisi ihtiyaçlarına cevap verilmiştir, ayrıca niş sektör olarak belirlenmiş olan denizcilik,turizm, sağlık, eğitim ve enerji gibi sektörlerde büyümeye devam etmiştir. Turizm ve denizcilik sektörlerine verilen krediler bir yıl içinde sırasıyla %119 ve %51 büyürken, sağlık, enerji, eğitim ve spor sektörlerine verilen toplam krediler 4 kat artmıştır. Temel stratejilerimizden çapraz satış ile müşterilerimizde derinleşme hedefimize uygun olarak planlamalar yapılmıştır.

İşletme ve Tarım Bankacılığı

İşletme Bankacılığı

Beş milyon ABD Dolarının altında yıllık ciroya sahip işletmelere yönelik geliştirilen DenizBank İşletme Bankacılığı, 2008 yılının ilk çeyreğinde de büyümesine hızla devam etmiştir. 2008 yılı Mart ayı itibariyle hizmet verilen müşteri adedi 306.667'ye, verilen kredi tutarı ise %17'lik artış ile 2.3 milyar YTL'ye ulaşmıştır. İşletme Bankacılığı müşterilerinin yönetilen mevduat ve yatırım hesaplarının büyüklüğü ise 1.8 milyar YTL'dir.

Kredi artışında, bir yıldan uzun süredir faaliyet gösteren şahıs şirketlerine verilen "Esnafa Cepten Kredi", Ticaret, Sanayi ve Esnaf Odaları ile yaptığı anlaşmalar sayesinde düşük faiz ve komisyon oranlarıyla kredi kullanım anlaşmaları ve "Turizm Paketi" ve "Kırtasiye Paketi" gibi sektörlerde özel kredi paketleri önemli rol oynamıştır.

DenizBank İşletme Bankacılığı, ayrıca Intercity ortaklığı ile Türkiye'de ilk kez uygulamaya koyduğu KOBİ'lere filo kiralama hizmetini sürdürmüştür. Hazır Filo ile KOBİ'ler, araç alımı için kullandıkları kaynaklarını, özkaynak yatırımlarına yönlendirebilmektedirler.

Nakit Yönetimi

DenizBank Nakit Yönetimi, ödeme ve tahsilat işlemlerinde teknolojinin en son olanaklarını müşterilerinin kullanımına sunarak operasyonel maliyetlerini düşürmelerine ve tahsilat risklerini azaltarak maliyet avantajı yaratmalarına yardımcı olmaktadır. 2008 yılının ilk çeyreğinde de devam ettirilen başlıca Nakit Yönetimi hizmetleri:

- *Elektronik Tahsilat Hizmetleri*
- *Elektronik Ödeme Hizmetleri*
- *Kurum Tahsilatları*
- *Western Union*

Üye İşyeri İlişkileri

DenizBank genişleyen üye işyeri ağı ile 2008 yılının ilk çeyreğinde %4.7 pazar payı ile 70.059 POS adedine ulaşmıştır. Üye işyeri cirosunda bir önceki yıla göre %20 oranında artış gerçekleştirmiştir. Ayrıca, 2008 yılında İngiliz Sterlini ve Japon Yeni'nde dâhil edilmesiyle, yurtdışı kart pazarında daha güçlü bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

Tarım Bankacılığı

2008 yılının ilk çeyreğinde 128'e ulaşan Tarım Bankacılığı şubeleri aracılığı ile tarım kredilerinin coğrafi alanı ve kapsamı genişletilmiş ve 164.000'in üzerinde üreticiye ulaşılarak toplam 694 milyon YTL kredi kullanılmıştır. Tarım bankacılığı ekipman kredileri, faaliyet alanlarına özgü krediler ve özel projeli yatırım kredileri ile çiftçilerin ihtiyaçlarına özel destek paketleri sunmayı sürdürmüştür.

Tarım Bankacılığı alanında ilk çeyrekte kuraklıktan etkilenen ve sulama ekipmanı satın almak isteyen üreticileri hedefleyen "Damla Sulama Kredisi" ve su ürünleri yetiştiren gerçek kişileri hedefleyen "Su Ürünleri Kredisi" kampanyaları başlatılmıştır.

Banka Sigortacılığı

Sektör ve müşteri gereksinimleri göz önünde bulundurularak geliştirilmiş zengin ürün gamı ile finansal market anlayışı içinde sigortacılık hizmeti veren DenizBank, pazarlama ve satış odaklı politikalarının etkin kullanımının bir sonucu olarak, banka sigortacılığının başarılı uygulayıcılarından biri olmaya devam etmektedir.

Axa Oyak Sigorta ve Deniz Hayat Sigorta ile gerçekleştirilen işbirlikleriyle;

- sigorta IT altyapısının güçlendirilmesi,
- bankacılık ürünleri ile sigortacılık ürünlerinin birlikte sunulması,
- müşterilerin gereksinimleri doğrultusunda yeni ürünlerin geliştirilmesi,
- sigorta konusunda eğitimli şube çalışanları aracılığıyla sigorta satışlarına odaklanılması ve
- İletişim Merkezi aracılığıyla müşterilere sigorta ürünlerinin sunulması,

2008 yılının birinci çeyreğinde, DenizBank'ın banka sigortacılığında yaşadığı gelişmenin dinamiklerini oluşturmuştur.

2008 yılı ilk çeyreğinde, Garanti Emeklilik ile gerçekleştirilen işbirliği kapsamında DenizBank şubelerinde toplam 2.400 adet BES planı satılmıştır. Bireysel Emeklilik kapsamında sunulan Emeklilik Planları içinde yer alan "Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu" nun yönetimi, Deniz Portföy Yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu fonun büyüklüğü 2008 ilk çeyreğinde, 12.2 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

DenizBank Banka Sigortacılığı Performansı (milyon YTL)

	1C-2008	1C-2007	Büyüme
Prim Üretimi	17.7	13.4	%32
Komisyon Geliri	3.8	2.7	%41

DenizBank, banka sigortacılığının geleceğine yönelik olumlu beklentilerine paralel olarak, bu gelişimde önemli bir oyuncu olmak ve müşterilerine çok daha kaliteli bir hizmet sunmayı hedeflemektedir.

Özel Bankacılık

Perakende üst segment olarak tanımlanan, 150,000 ABD Doları ve üzerinde likit varlığa sahip bireylerin, çoğu kez geleneksel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra daha sofistike hizmetlere de gereksinimleri bulunmaktadır. DenizBank, bu segmentteki müşterilerinin değişken taleplerine uygun çözümler üreterek, özel bankacılık alanında en yüksek seviyeye ulaşmayı hedeflemektedir.

DenizBank, Türkiye'deki özel bankacılık piyasasında olarak 4.sırada olmakla beraber, özel bankacılık büyüklüğünün toplam bilanço büyüklüğü içindeki paya göre ilk sırada yer almaktadır.

Önümüzdeki dönemde çok hızlı büyüyeceğine inanılan bu alan için doğru zaman geldiğinde doğru ürün ve hizmetlerle en fazla pazar payını yakalayabilecek dinamik bir iş modeli oluşturulmaktadır. DenizBank Özel Bankacılık 2010 ana stratejisi, "yönetilen varlık büyüklüğü açısından Türkiye'deki ilk üç özel bankacılık gruplarından biri olmak" hedefine kurgulanmıştır. Bunu sağlamak amacıyla, 2008 sonu itibariyle, tüm DenizBank bölge örgütlerinin içinde Özel Bankacılık Merkezlerinin konumlandırılması tamamlanacaktır

DENİZBANK AG (Viyana)

DenizBank AG Avusturya'da dokuz, Almanya'da iki adet olmak üzere toplam 11 şubede hizmet vermektedir.

DenizBank AG, şubeleri ve Rusya Federasyonu'ndaki iştiraki CJSC Dexia Bank ile yakın işbirliği içinde çalışarak Türkiye-Avusturya-Rusya Federasyonu üçgenindeki ticaretten aldığı payı giderek artırmaktadır. Banka forfaiting, gayrinakdi ve nakdi krediler ve döviz transfer hizmetleri sunarak Türk şirketlerinin Avro Bölgesi ülkelerindeki işlerinde aracı olmaktadır.

Banka'nın diğer hizmetleri arasında perakende krediler, küçük işletme kredileri, kredi kartları, para transferleri ve sigorta ürünleri bulunmakta olup, İnternet Bankacılığı hizmeti (www.denizbank.at) ile Banka'nın müşteri ve iş hacmi artmaya devam etmektedir. DenizBank AG, Türkiye'de mukim müşterilerine yönelik özel bankacılık faaliyetlerinde de büyümesini sürdürmektedir. Türkiye'deki enerji, eğitim ve turizm yatırımlarına tahsis ettiği kredilerle Banka, proje finansmanında da aktif bir rol oynamaktadır.

2008 yılının ilk çeyreğinde DenizBank AG'nin toplam aktifleri 1.2 milyar Avro olurken, özkaynakları 75.8 milyon Avro olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın sermayesi 11,831,164.40 Avro'dan, 17,831,047.28 Avro'ya çıkartılmıştır.

CJSC DEXIA BANK (Moskova)

Banka'nın "CJSC DenizBank Moscow" olan ünvanı 2008 yılının ilk çeyreğinde "CJSC Dexia Bank" olarak değişmiştir. CSJC Dexia Bank, Türkiye, Avrupa Birliği ve Rusya Federasyonu/CIS üçgeninde, başta Türk ve Rus işletmeleri olmak üzere müşterilerine her türlü finansal hizmeti sunan orta ölçekli bir ticari banka olma vizyonu ile kurulmuş bir Banka'dır.

Banka, halihazırda Rusya Federasyonu'nda iş yapmakta olan veya bu ülkede iş fırsatları arayan DenizBank müşterileri için "tek durak" olma görevini görmektedir. Asıl faaliyeti olan ticari bankacılığa ek olarak, Rusya Federasyonu'ndaki döviz ve para piyasalarının yanı sıra sabit getirili menkul kıymet işlemleri ve yatırımlarında da etkin bir rol oynamaya başlamıştır.

DenizBank Finansal Hizmetler Grubu
2008 Yılı 1.Çeyrek Ara Dönem Faaliyet Raporu
Bölüm I - Sunuş

Banka'nın sermayesi 2008 yılının ilk çeyreğinde 516,472,000 RUR'dan 1,128,608,700 RUR'a çıkartılmıştır.

2008 yılının ilk çeyreğinin sonunda CJSC Dexia Bank'ın toplam varlıkları, 300.4 milyon ABD Doları; karı 58.6 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

EURODENİZ OFF-SHORE BANK LTD.(Lefkoşa)

Banka her türlü ticari bankacılık işlemlerini gerçekleştirmeye tam yetkili bir off-shore bankadır.

2008 yılının ilk çeyreği sonunda EuroDeniz Off-Shore Bank'ın bilanço büyüklüğü 803 milyon Avro olarak gerçekleşmiştir.

YATIRIM BANKACILIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ

- **DENİZYATIRIM**
- **EKSPRESYATIRIM**
- **DENİZTÜREV**
- **DENİZ YATIRIM ORTAKLIĞI**
- **DENİZ PORTFÖY YÖNETİMİ**

DENİZYATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Sermaye piyasasındaki tüm faaliyet belgelerine sahip olan DenizYatırım, müşterilerine tek bir adresten tüm yatırım araçlarını kullanma olanağı sunmaktadır. DenizYatırım bu hizmetleri, “Türkiye’nin en yaygın aracı kurumu” unvanıyla 136 ayrı noktasında bulunan acenteleriyle gerçekleştirmektedir.

2008 yılının ilk çeyrek sonuçlarına göre DenizYatırım’ın işlem hacmindeki pazar payı %3.46 olarak gerçekleşmiştir. DenizYatırım, 2008 yılı mart ayı sonu itibariyle, 111.536 müşteri sayısı ve 136 acente sayısına ulaşmıştır.

EKSPRESYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EkspresYatırım yabancı kurumsal yatırımcılara hisse senedi yatırımları konusunda hizmet vermeye odaklanmış ve bu misyonu çerçevesinde kurulduğu günden bugüne büyümesini sürdürmektedir.

İMKB’de işlem yapan tüm aracı kurumlar arasında, işlem hacmi itibariyle %2.09 pazar payına sahiptir.

DENİZTÜREV MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DenizTürev, SPK’dan yetki belgesi alarak yurtdışında merkezi bulunan kurumlar aracılığıyla müşterilerinin uluslararası vadeli işlem ve opsiyon piyasalarındaki işlemlerini gerçekleştiren ilk aracı kurumdur. Bunun yanında, Temmuz 2007’den beri etkin bir risk yönetimi gerçekleştirerek spot piyasadaki risklerden korunmak isteyen kurumsal müşterilerin Londra Metal Borsası’ndaki işlemlerine aracılık faaliyetine başlamıştır.

2008 yılının ilk çeyreğinde Deniz Türev’in, Vadeli İşlemler Piyasasındaki pazar payını %4.18 olmuştur.

DENİZ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Küçük tasarruf sahiplerinin sermaye piyasalarına açılan kapısı olan, Deniz Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin portföyü Deniz Portföy Yönetimi tarafından yönetilmektedir. Şirket portföyü, 2008 yılı ilk çeyreği sonu itibariyle 11.5 milyon YTL büyüklüğündedir.

DENİZ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

DenizBank yatırım fonlarının tümü kuruluşlarından itibaren kendi kategorilerinde üst sıralarda yer almıştır. Fonlar yatırımcıların risk tercihlerine ve gelir beklentilerine göre yapılandırılmışlardır. Deniz Portföy, 2008 yılının ilk çeyreğinde 477 milyon ABD Dolarındaki fon büyüklüğü ile %1.80 pazar payına ulaşmıştır. Deniz Portföy DenizBank’ın kuruluş için Mayıs ayında başvurularını yapmış olduğu Denizbank A.Ş. tarafından “Denizbank A.Ş. Özel Bankacılık B Tipi Performans Yatırım Fonu” ve “Denizbank A.Ş. Özel Bankacılık B Tipi Tahvil Bono Yatırım Fonu” ünvanlı yatırım fonlarının yönetimini de üstlenecektir.

FİNANSAL KİRALAMA VE FAKTORİNG HİZMETLERİ

- **DENİZLEASİNG**
- **DENİZFAKTORİNG**

DENİZLEASİNG

DenizLeasing, DenizBank'ın hızlı ve verimli büyümesinin yarattığı sinerjinin de etkisiyle sektöründeki önemli markalardan biri olmuştur.

DenizLeasing'in müşteri portföyünü ağırlıklı olarak Türkiye'nin neredeyse tüm sektörlerinden gelen küçük ve orta ölçekli işletmeler oluşturmaktadır. Bu sayede müşteri portföyü büyük bir çeşitlilik sergilemektedir.

DenizLeasing 2008 yılının ilk çeyreğini, esnek yapısı, güçlü ortakları ve genç kadrosu sayesinde işlem hacmi, kârlılığı ve güçlü özkaynakları ile sektördeki önemli oyuncularından biri olarak tamamlamıştır. Finansal kiralama hacmi ilk üç ayda 249 milyon YTL olarak gerçekleşmiş ve 2007 sonunda %7.4 olan pazar payı %13.9'a çıkmış ve DenizLeasing 37 şirket arasında ikinci olmuştur.

DENİZFAKTORİNG

DFHG portalı üzerinden, ürün ve hizmetlerini müşterilerine daha hızlı ve kolay ulaştırmak DenizFaktoring'in başlıca stratejisidir. Bu strateji kapsamında, DenizBank'ın 330 şubesi aracılığıyla ülke geneline faktoring hizmeti sunma olanağına sahiptir.

Ayrıca Deniz Faktoring son dönemlerde piyasada fiyat üzerinde yoğunlaşan rekabet ortamını lehine çevirmek amacıyla farklılaşma stratejisini benimsemiş ve sektörde bir ilk olan "Tahsilat Yönetimi Projesi"ni yürürlüğe sokmuştur.

2008 yılının ilk çeyreği sonunda Şirket'in toplam faktoring cirosu 432 milyon YTL, pazar payı ise %7.8 olarak gerçekleşmiştir. 2008'in ilk üç ayında ciro ve aktif büyüklüğüne göre Türk faktoring sektöründe dördüncü sırada yer almaktadır.

SİGORTA HİZMETLERİ

- **DENİZHAYAT SİGORTA**

DENİZHAYAT SİGORTA

2007 yılının ilk çeyreğinin sonunda DenizBank Finansal Hizmetler Grubu'na katılan, Deniz Hayat Sigorta'nın tüm ürün yapıları ve iş akışları yenilenmiş, IT altyapısı ve organizasyonu güçlendirilerek Mayıs 2007 itibarıyla ana dağıtım kanalı DenizBank'a entegrasyonu sağlanmıştır. Bu tarihten sonra DenizBank müşterilerine Deniz markası altında hayat sigortası ürün ve hizmetlerinin sunulmasına başlanmıştır.

DenizHayat Sigorta, 2008 yılının ilk çeyreğinde 107.904 adet poliçe ile 11.8 milyon YTL prim üretimi gerçekleştirmiştir. Ferdi Kaza branşında ise 2007 yılının ilk çeyreğinde 17. sırada iken (hayat şirketleri arasında) 2008 yılının ilk çeyreğinde 2.1 milyon YTL prim üretimi ile 21 hayat şirketi arasında 2. sıraya yükselmiştir.

BÖLÜM II - YÖNETİM

YÖNETİM KURULU

Dirk Bruneel	Yönetim Kurulu Başkanı
M. Tınas Titiz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hakan Ateş	Üye ve Genel Müdür
M. Cem Bodur	Üye
Bruno Accou	Üye
Fikret Arabacı	Üye
Ayfer Yılmaz	Üye
Alain Delouis	Üye
Hugo Lasat	Üye
Eric Hermann	Üye
Bruno Deletre	Üye

Dirk Bruneel, Yönetim Kurulu Başkanı

1950 yılında Belçika’da doğdu. 1972 yılında Ghent Üniversitesi Genel Ekonomi Bölümü’nü bitirdi. Kariyerine 1973 yılında Caisse Générale d’Epargne et de Retraite’de (CGER) başladı. Burada yönetim ve ticari fonksiyonlarda çalıştıktan sonra ticari ağıdan sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı. 1993 yılında Bacop Banka Yönetim Kurulu’na katıldı ve 1995 yılında Artesia’nın kuruluşundan sonra da devam ettiği Yönetim Kurulu Başkanı pozisyonuna atandı. 2001 yılında Dexia Grubu’nun Artesia’yı satın almasıyla, Dexia Yönetim Kurulu’nun Hazine ve Piyasalardan Sorumlu Üyesi oldu. 2002 yılından beri Dexia Bank Hollanda Yönetim Kurulu Başkanı’dır. Ekim 2006 tarihinde DenizBank Yönetim Kurulu Başkanlığı’na atandı. Aynı zamanda DenizBank Kültür Sanat Yayıncılık Ticaret ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve DenizBank Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Görev Süresi: 3 yıl

Mustafa Tınas Titiz, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1942 yılında İstanbul’da doğdu. 1963 yılında İTÜ Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi’nden Elektrik Mühendisi olarak mezun oldu. 1980 sonuna kadar Zonguldak Ereğli Kömür İşletmeleri’nde Yönetim, Planlama ve Yöneylem Araştırması Departmanları’nda başmühendis ve yönetici olarak görev yaptı. 1981-1983 yılları arasında Elektro-Akustik A.Ş.’de Genel Müdür olarak görev yaptı. 1983 yılında milletvekili seçildi. 1985 ve 1989 yılları arasında Devlet Bakanı, Kültür ve Turizm Bakanı olarak görev yaptı. 1991 ve 1995 yılları arasında ODTÜ’de ders verdi ve 1995 yılında milletvekilliği sona erdi. Türkiye Bilişim Vakfı, Müteşebbisler Derneği, İstanbul Bilim ve Teknoloji Merkezleri Vakfı, Dünya Produktivite Akademisi Üyesi ve Beyaz Nokta Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı, Özel İzmir Koleji Murahhas Üyesi olup Melvin Jones ödülü sahibidir. 1990 yılından bu yana çeşitli kitapları yayımlanmaktadır. 1997 yılında DenizBank Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamış halen yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda DenizBank A.Ş. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Görev Süresi: 3 yıl

Hakan Ateş, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1959 yılında Ankara’da doğdu. 1980 yılında ODTÜ İşletme Fakültesi’nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1981 yılında İş Bankası’nda Müfettiş olarak başladı. 1986-1994 döneminde, İnterbank’ın çeşitli birimlerinde görev aldıktan sonra Bakırköy, İzmir ve Merkez şubelerinde Şube Müdürlüğü yaptı. İnterbank’ın Nakit Yönetimi sistemini kurdu. 1993 yılında Merkezi Operasyon’dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. 1994 Aralık ve 1996 Temmuz tarihleri arasında, Bank Ekspres’te Mali İşler, Teknoloji ve Operasyon’dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. Bank of America’nın danışmanlığında Banka’nın yeniden yapılandırılması projesini yürüttü. GarantiBank Moscow’u Moskova’da kurdu ve Haziran 1996’dan itibaren 1,5 yıl boyunca Genel Müdür olarak görev yaptı. 1997 Haziran ayında DenizBank’ta kurucu Genel Müdür olarak başladığı görevine, Yönetim Kurulu Üyeliği görevi ile birlikte halen devam etmektedir. Aynı zamanda DenizBank Kredi Komitesi Üyesi ve DenizBank iştirakleri Deniz Finansal Kiralama A.Ş., Deniz Faktoring A.Ş., Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Deniz Portföy Yönetimi A.Ş., Deniz Türev Menkul Değerler A.Ş., Deniz Yatırım Ortaklığı A.Ş., DenizBank Moscow, DenizBank AG’de Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir.

Görev Süresi: 3 yıl

M. Cem Bodur, Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında İstanbul’da doğdu. 1982 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ni bitirdi. Kariyerine İnterbank Teftiş Kurulu’nda başladı ve daha sonra Kredi Pazarlama Departmanı’nda görev aldı. 1991’de Körfezbank’ta Pazarlama Müdürlüğü, 1992-94 yılları arasında ise Marmara Bank’ta Merkez Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1994-95 yılları arasında Ekinciler Holding’de Finans Koordinatörü olarak görev yaptı. 1995 yılından bu yana Zorlu Holding/Vestel Grup Şirketlerinde İcra Kurulu Üyesi’dir. 1997-2006 yılları arasında DenizBank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı. Halen DenizBank A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Görev Süresi: 3 yıl

Bruno Accou, Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Belçika’da doğdu. 1983 yılında Ghent Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nü bitirdi. 1984 yılında Vlerick Leuven Gent Yönetim Okulu’ndan muhasebe özel diploması aldı. Kariyerine 1987 yılında Sofinal Cotesa NV’de Finansal Kontrolör olarak başladı. Daha sonra Sofi Print’e Genel Müdür olarak atandı. 1993 yılında Yönetici Direktör olarak çalışmaya başladığı KBC Securities NV’de Kurumsal Finansman Başkanı oldu. 2003-2005 yılları arasında BAM NV-Beheertsmaatschappij Antwerpen Mobiel’de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalıştı. 2005 yılında Kurumsal Bankacılık Direktörü olarak Dexia Bank Belçika’ya katıldı. Ekim 2006 tarihinde DenizBank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atandı. Aynı zamanda DenizBank A.Ş., Deniz Finansal Kiralama A.Ş. ve DenizFaktoring A.Ş. Kredi Komitesi Üyeliği, Deniz Finansal Kiralama A.Ş., DenizFaktoring A.Ş., Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, DenizBank AG’de Yönetim Kurulu Üyeliği ile EuroDeniz Off-Shore Bank Limited’de Direktörlük görevlerini sürdürmektedir.

Görev Süresi: 3 yıl

Fikret Arabacı, Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında Bilecik'te doğdu. 1973'te İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Gazetecilik Enstitüsü'nü, 1979'da Marmara Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık kariyerine 1975 yılında T.C. Ziraat Bankası'nda başladı. 1977 yılında Türkiye İş Bankası'na geçti. 1980-85 yılları arasında aynı bankanın Teftiş Kurulu'nda Müfettiş olarak görev yaptı. Bu sırada finansal analist sertifikasını aldı. 1985 yılında İnterbank'a geçti ve 1992 yılına kadar Genel Müdürlük, Kredi Kontrol, Kredi Pazarlama ve çeşitli şube yöneticiliklerinde bulundu. Son olarak 1992'de girdiği Dışbank'ın İstanbul Şubesi Müdürlüğü'nde bulundu. 1997 Temmuz ayında Kurumsal Krediler Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla DenizBank'a katıldı. Halen DenizBank Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda DenizBank iştirakleri Deniz Finansal Kiralama A.Ş. ve Deniz Faktoring A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Kredi Komitesi Üyeliği ile Euro Deniz Off-Shore Bank Limited'de Direktörlük görevlerini sürdürmektedir.

Görev Süresi: 3 yıl

Ayfer Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1956 yılında Ankara'da doğdu. 1978 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 1979 yılında Maliye Bakanlığı Hazine Genel Müdürlüğü ve Milletlerarası İktisadi İşbirliği Teşkilatı Genel Sekreterliği'nde Kamu Finansmanı Uzman Yardımcısı, Şef ve Şube Müdür Vekili olarak görev yaptı. 1986-1989 yıllarında T.C. Bonn Büyükelçiliği'nde Ekonomi ve Ticaret Müşavir Yardımcısı olarak sürdürdüğü görevinin ardından, 1989-1993 yılları arasında Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Kamu İktisadi Teşebbüsleri, İç ve Dış Borçlar ve Fonlardan sorumlu Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde sırasıyla Daire Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çalıştı. 1993-1994 yılları arasında müsteşarlığın Kamu Finansmanı, Dış Ekonomik İlişkiler ve Bankacılık Genel Müdürlükleri'nden sorumlu Müsteşar Yardımcılığı'nın ardından görevini Hazine Müsteşarı olarak sürdürdü ve ayrıca Dünya Bankası, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Asya Kalkınma Bankası, İslam Kalkınma Bankası ve Çok Taraflı Yatırım Garanti Kuruluşları'nda Türkiye için guvernörlük görevleri, TEAŞ ve Eximbank'ta Hazine adına Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde bulundu. 20. ve 21. dönemlerinde milletvekili seçilerek, Devlet Bakanı olarak hükümette görev aldı. 2002 yılında Başkent Üniversitesi Stratejik Araştırmalar Merkezi Genel Sekreteri olarak başladığı görevine 2006 yılından itibaren Başkent Üniversitesi SAM Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Ocak 2007 tarihinde DenizBank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır.

Görev Süresi: 3 yıl

Alain Delouis, Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Mende/Fransa'da doğdu. 1983 yılında Ecole Politeknik Yüksekokulu'ndan mezun olan Alain Delouis Fransa'da çeşitli yerel yönetimlerdeki görevlerinin ardından 1991 yılında Crédit Local de France'a katıldı. Burada sırasıyla anlaşmalar, ticari operasyonlar ve iç kontrol bölümlerinde görev yaptıktan sonra 1998'de Dexia Holding'e Risk Yönetimi Müdürü olarak atandı. 2000-2004 yılları arasında Dexia Crédit Local de France'ta para piyasaları Bölüm Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapan Delouis, 2002 yılında Dexia Holding'de Genel Denetçi olarak görev aldı. 2004-2005 yılları arasında sürdürdüğü Hazine ve Para Piyasaları Genel Müdür Yardımcılığı görevini 2006'dan bu yana Hazine ve Para Piyasaları Genel Müdürü olarak devam ettirmektedir. Ocak 2007 tarihinde DenizBank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır.

Görev Süresi: 3 yıl

Hugo Lasat, Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında Etterbeek/Belçika’da doğdu. 1986 yılında Brüksel Vlekho Üniversitesi’nden aldığı İktisat lisans derecesinin ardından aynı okulda finans yüksek lisansı yapan Hugo Lasat, kariyerine 1986 yılında Arthur Andersen’de denetçi olarak başladı. 1988 yılında üst düzey varlık müdürü olarak Dexia Bank’a katılan Lasat, 1992-1995 yılları arasında AG Aktif Yönetimi şirketinde yönetim kurulu üyesi ve kurumsal müşteri hizmetleri şefi olarak çalıştı. 1995-1998 yılları arasında Banque Paribas Belçika’da Kuzey Avrupa Aktif Yönetimi’nden sorumlu Genel Müdürlük görevini sürdüren Lasat, 1998-2001 yılları arasında Dexia Varlık Yönetimi şirketi tarafından satın alınan Cordius Varlık Yönetimi Genel Müdürlüğü görevine devam etti. Lasat, 2001’den bu yana toplam 104 milyar avro tutarında bir portföyü yöneten Dexia Varlık Yönetimi şirketinin Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Ocak 2007 tarihinde DenizBank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atanmıştır.

Görev Süresi: 3 yıl

Eric Hermann, Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Belçika’da doğdu. 1983 yılında Hautes Etudes Commerciales Üniversitesi’nden aldığı Ticari ve Mali Bilimler Lisans derecesinin ardından Boston Üniversitesi’nde İşletme Mühendisliği yüksek lisans derecesini ve ardından Inter-University Centre of Financial Analysis’te Mali Analiz Diplomasını aldı. Kariyerine Eural SA’da başlayan Hermann, 1994 yılında Paribas Belçika’da Pazarlama Risk Yöneticisi olarak görev yaptı. 1998 yılında Artesia SA’da Pazarlama Risk Yöneticisi olarak çalışmış olup, 2001 yılından beri Dexia SA’da Risk ve Strateji Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Ocak 2007 tarihinde DenizBank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atanmıştır. Aynı zamanda DenizBank A.Ş. Denetim Komitesi Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Görev Süresi: 3 yıl

Bruno Deletre, Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Valenciennes/Fransa’da doğdu. 1984 yılında Politeknik Yüksekokulu’ndan mezun olan Bruno Deletre, 1987 yılında Fransa Maliye ve Ekonomi Bakanlığı’nda başladığı kariyerini yine aynı yerde 2001 yılına kadar sürdürdü ve teftiş, uluslararası işbirliği ve hazine bölümlerinde görev aldı. 2001 yılında Dexia Crédit Local’e katılan Deletre, uluslararası finansman, yapılandırılmış finansman, muhasebe ve yönetim kontrolü bölümlerinden sorumlu yönetim kurulu üyesi olarak görev yaptıktan sonra 2003’te Dexia Crédit Local Genel Müdürlüğü’ne atandı. 2006 yılında ise Dexia Holding Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü görevine başladı. Ocak 2007 tarihinde DenizBank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atandı.

Görev Süresi: 3 yıl

ÜST YÖNETİM

Hakan Ateş	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Bora Böcügöz	Genel Müdür Yardımcısı - Fon Yönetimi Grubu
Gökhan Ertürk	Genel Müdür Yardımcısı - İşletme ve Tarım Bankacılığı Grubu
Suavi Demircioğlu	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler Grubu
Oğuz Vecdi Öncü	Genel Müdür Yardımcısı - Merkezi Operasyon Grubu
Arif Özer İsfendiyaroğlu	Genel Müdür Yardımcısı - Perakende Bankacılık Grubu
Hasan Hüseyin Uyar	Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal ve Ticari Krediler Grubu
Tanju Kaya	Genel Müdür Yardımcısı - Yönetim Hizmetleri Grubu
Mustafa Aydın	Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel, İşletme ve Tarım Bankacılığı Kredi Tahsis ve Yurtdışı İştirakler ve Şubeler Grubu
Wouter Van Roste	Genel Müdür Yardımcısı - Kamu Proje Finansmanı ve Kurumsal Bankacılık Grubu
Mehmet Ali Yetim	Genel Müdür Yardımcısı - Ticari Bankacılık Grubu
Dilek Duman	Genel Müdür Yardımcısı – Bilgi Teknolojileri Grubu
Aysun Mercan	DenizBank Genel Müdürlüğü Genel Sekreteri
Cafer Bakırhan	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi-DFHG Yatırım Şirketleri
Hüseyin Sami Çelik	Genel Müdür - DenizYatırım
Fikret Özdemir	Genel Müdür - DenizFaktoring
Göktağ Demiray	Genel Müdür - DenizLeasing
İsmail H. Ergener	Genel Müdür - DenizBank AG
Derya Kumru	Genel Müdür – CJSC Dexia Bank
Fatih Arabacıoğlu	Genel Müdür - Deniz Portföy
Mehmet Metin Aytekin	Genel Müdür - DenizTürev
Haldun Alperat	Genel Müdür - EkspresYatırım
Raif Deniz Yurtseven	Genel Müdür – Deniz Hayat Sigorta

ÜST YÖNETİM

Hakan Ateş, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Bora Böcügöz, Fon Yönetimi Grubu, GMY

1967 yılında Karabük’te doğdu.1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü’nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1989 yılında Garanti Bankası’nda MT olarak başladı. 1990-1994 yılları arasında Esbank’ta, 1994 yılında Bank Ekspres’te görev yaptı ve daha sonra, 1997 yılına kadar Toprakbank’ta Menkul Kıymetler Müdürü olarak görev aldı. 1997-2002 yılları arasında Kentbank’ta Hazine Koordinatörü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2002 yılı Şubat ayında DenizBank’a Fon Yönetimi’nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katıldı.

Gökhan Ertürk, İşletme ve Tarım Bankacılığı Grubu, GMY

1970 yılında Kırklareli’nde doğdu. 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektronik Programlama Bölümü mezuniyetinin ardından aynı üniversitenin İşletme ve Uluslararası İlişkiler Bölümleri’nde çift lisans öğrenimi yaptı. Kariyerine, 1993 yılında THY Bilgi İşlem Merkezi’nde başladı. Sırasıyla, İktisat Bankası Nakit Yönetimi ve Elektronik Bankacılık, Türk Ekonomi Bankası Nakit Yönetimi Bölümleri’ndeki görevlerini takiben Akbank’ta İşletme Bankacılığı, Tarım Bankacılığı ve Nakit Yönetiminden Sorumlu Bölüm Başkanlığı görevini üstlendi. Kasım 2006’da İşletme ve Tarım Bankacılığı Grubu’ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak DenizBank’a katıldı.

Suavi Demircioğlu, Mali İşler Grubu, GMY

1967 yılında Eskişehir’de doğdu. 1990 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü’nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine Finansbank’ta başladı ve sekiz yıl süresince Mali Kontrol ve Planlama Grubu’nda çalıştı. Bu kurumda ALCO üyeliği ve Ana Bankacılık Yazılım Projesi eş liderliği görevlerinde bulundu, son olarak Grup Başkanı olarak görev yaptı. 1998 yılında Alternatifbank’a katılarak Mali Kontrol Planlama ve Muhasebe Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla görev yaptıktan sonra TUSIAD Risk Yönetimi Alt Komite Üyeliği görevini sürdürdü. 2000 yılında bir yıl süreyle Osmanlı Bankası’nda Genel Müdür Yardımcılığı ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Kurul Denetçiliği görevinde bulundu. Bu görevin ardından Halkbank’ta Genel Müdür Yardımcılığı ve 2002 yılında The Marmara Otelleri’nde Mali İşler Direktörlüğü görevini üstlendi. 2005 yılı Ocak ayından bu yana DenizBank’ta Mali İşler Grubu’ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Oğuz Vecdi Öncü, Merkezi Operasyon Grubu, GMY

1961 yılında Hatay’da doğdu. 1986 yılında ODTÜ Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun oldu. 2003 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Ticaret yüksek lisans derecesini aldı. Bankacılık kariyerine 1986 yılında Interbank’ta Dış Ticaret biriminde başladı. Aynı bankada Operasyon Merkezi Yöneticiliği ve Operasyon Yönetmenliği görevlerinin ardından 1997 yılında Merkezi Operasyon Grup Müdürü olarak DenizBank’a katıldı. Mayıs 2007’den itibaren Merkezi Operasyon Grubu’ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Arif Özer İsfendiyaroğlu, Perakende Bankacılık Grubu, GMY

1968 yılında Kütahya’da doğdu. 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Tekstil Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. 1998-2000 yılları arasında Manchester Business School ve Bilgi Üniversitesi’nde yüksek lisans yaptı. Bankacılık kariyerine Garanti Bankası Menkul Kıymetler Bölümü’nde Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1991 yılında Uzman unvanı ile Hazine Bölümü’ne atandı, 1995 yılında bu bölümde Yönetmenlik görevine getirildi. 1996-1999 yılları arasında Garanti Bankası Bireysel Bankacılık Birim Müdürü, daha sonra sırasıyla, KOBİ Bankacılığı Birim Müdürlüğü ve Pazarlama/CRM Birim Müdürlüğü görevlerini üstlendi. 2004 Nisan ayında Perakende Bankacılık Grubu’ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak DenizBank’a katıldı.

H. Hüseyin Uyar, Kurumsal ve Ticari Krediler Grubu, GMY

1962 yılında Yozgat'ta doğdu. 1983 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1987 yılında İstanbul Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden İktisat alanında yüksek lisans derecesini aldı. Bankacılık kariyerine 1985 yılında Interbank'ta başladı, aynı yıl Garanti Bankası'na müfettiş olarak geçti. 1990-1993 yılları arasında Demirbank'ta Teftiş Kurulu, Şube Operasyon ve Pazarlama Bölümleri'nde görev aldıktan sonra 1993-1997 yıllarında Bank Ekspres'te Krediler Müdürü olarak görev yaptı. 1997 yılında DenizBank'ta Krediler Grup Müdürü olarak başladığı görevini, Kasım 2002 yılından bu yana Kurumsal Bankacılık Grubu ve daha sonra Ticari Bankacılık Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Tanju Kaya, Yönetim Hizmetleri Grubu, GMY

1964 yılında Artvin'de doğdu. 1985 yılında Gazi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1986 yılında Pamukbank'ta Mali Tahlil Bölümü'nde başlayıp, daha sonra sırası ile Türk Ekonomi Bankası, Marmara Bank ve Alternatifbank'ta Pazarlama Yönetmenliği, 1994-1997 yılları arasında Bank Ekspres'te Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1997 yılında Ankara Şube Müdürü olarak DenizBank'a katıldı ve 2002 yılı başında İç Anadolu Bölge Müdürlüğü görevini üstlendi. 2003 yılı Temmuz ayından bu yana Yönetim Hizmetleri Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Mustafa Aydın, Bireysel, İşletme ve Tarım Bankacılığı Kredi Tahsis ve Yurtdışı İştirakler ve Şubeler Grubu, GMY

1967 yılında Ordu'da doğdu. 1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nü bitirdi. Bankacılık kariyerine 1987 yılında Töbank'ta Müfettiş olarak başladı. Demirbank ve Bank Ekspres'te Pazarlama birimlerinde görev aldıktan sonra Bank Ekspres'te Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1998 yılında Kozyatağı Şube Müdürü olarak DenizBank'a katıldı. DenizBank bünyesinde Zincirlikuyu Şube Müdürlüğü, Ticari Bankacılık 2. Bölge Pazarlama Grup Müdürlüğü ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü görevlerinde bulundu. Mayıs 2007'den itibaren Bireysel, İşletme ve Tarım Bankacılığı Kredi Tahsis ve Yurtdışı İştirakler ve Şubeler Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Wouter Van Roste, Kamu Proje Finansmanı ve Kurumsal Bankacılık Grubu, GMY

1965 yılında Belçika'da doğdu. 1987 yılında Limburg (Belçika) Üniversitesi Pazarlama Bölümü'nden mezun olan Van Roste, halen İşletme Yüksek Lisans çalışmasını sürdürmektedir. 1989 yılında Bacob Bank'ta başladığı Bankacılık kariyerine, Paribas Bank Belçika ve Artesia BC'de Kurumsal Satış, Yapılandırılmış Ürünler, Döviz Türevleri Bölümleri'nde devam etti. 2002 yılında katıldığı Dexia'da Hazine ve Finansal Piyasalar Grubu'nda Finansal Mühendislik ve Türev Ürünler, Kamu ve Proje Finansmanı Grubu Yapılandırılmış Finans ve İhracat Finansmanı Bölümleri'nde görev aldı. Kasım 2006'da Kamu ve Proje Finansmanı Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak DenizBank'a katıldı.

Mehmet Ali Yetim, Ticari Bankacılık, GMY

1962 yılında Edirne’de doğdu. 1984 yılında ODTÜ İşletme Bölümü’nü bitirdi. Bankacılık kariyerine 1987 yılında İnterbank’ta MT olarak başladı, daha sonra Teftiş Kurulu’nda Müfettişlik, İzmir ve Adana Şubelerinde Operasyon Yönetmenliği, Chemical Bank’ta İzmir ve İstanbul Şubeleri Kurumsal Bankacılık Yöneticiliği görevlerinde bulundu. The Chase Manhattan Bank İstanbul Temsilciliği’ndeki görevinin ardından Osmanlı Bankası Levent ve Şişli Şube Müdürlüğü ve Citibank’ta Satış Koordinatörlüğü görevlerini yürüttü. 2003 yılında Avcılar Şube Müdürü olarak DenizBank’a katıldı. 2004 yılında İstanbul Kurumsal Şube’nin kuruluşunda görev aldı ve Şube Müdürlüğü görevini yürüttü. 2006 yılı Aralık ayında Kurumsal Bankacılık Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandığı görevini Nisan 2007’den itibaren Ticari Bankacılık Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Dilek Duman - Bilgi Teknolojileri Grubu, GMY

1967 yılında Samsun’da doğdu. 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. 1989 yılında Promaks A.Ş.’de Analist Yazılımcı olarak iş hayatına başladı. Daha sonra Intertech’te Teknik Danışman olarak görev yaptıktan sonra 1997 yılında DenizBank Bilgi Teknolojisi Bölümü’nde göreve başladı. 2004 yılı Mayıs ayından itibaren Intertech Genel Müdürlüğü görevini yürüttü. 2008 yılı Mart ayından itibaren DenizBank A.Ş. Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Aysun Mercan - DenizBank Genel Müdürlüğü Genel Sekreteri

1959 Yılında Ankara’da doğdu. 1982 yılında ODTÜ İşletme Bölümü’nden mezun oldu. 1997 yılında Wales Üniversitesi’nde (Bangor) İşletme alanında yüksek lisans derecesini aldı. Bankacılık kariyerine Töbank’ta Dış İşlemler Uzman Yardımcısı olarak başlayan MERCAN, sırasıyla İktisat Bankası, Manufacturers Hanover Trust Company İstanbul, BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.’de Müşteri Temsilciliği, Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü, Kurumsal Bankacılık Bölüm Başkanlığı ve Müdürler Kurulu üyesi, Heller Factoring A.Ş.’de Pazarlama Bölümü’nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, İnterbank A.Ş.’de Risk Yönetimi ve Kurumsal Krediler Müdürlüğü, Demir Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.’de Proje Finansmanı Bölümü Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Tassarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na devredilmesi sonrası, Bayındırbank A.Ş.’de Kurumsal Krediler ve Off-Shore Bankacılık Bölümü’nden sorumlu Birim Müdürü olarak, Bayındırbank bünyesinde birleştirilen Fon Bankalarının kredi takip, tasfiye, reorganizasyon sürecinde görev yapmış olup, dört yılı aşkın bir süre de TMSF bünyesinde, banka hakim ortaklarının Fona olan borçlarının tasfiyesi sürecinde başta Pamukbank T.A.Ş. olmak üzere EGS Bank, Sitebank, Demirbank, Bayındırbank, Esbank’ın bulunduğu banka çözümlene projelerinde Proje Yöneticisi ve Danışman olarak görev yapmıştır. Şubat 2008 tarihinden itibaren Bankamızda Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır.

Cafer Bakırhan, DFHG Yatırım Şirketleri, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

1963 yılında Erzurum’da doğdu. 1985 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat Bölümü’nden mezun olduktan sonra aynı üniversitede İşletme yüksek lisans derecesini aldı. 1985 yılında Sermaye Piyasası Kurulu’nda çalışma hayatına başladı, sırasıyla KentBank Yatırım Bankacılığı Bölümü Koordinatörlüğü, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş.’de Genel Müdür Yardımcılığı ve Danışmanlık faaliyetlerinin ardından, 1999 yılında Genel Müdür olarak Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.’ye katıldı. Haziran 2005 tarihinden itibaren Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Deniz Portföy Yönetimi A.Ş., Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Deniz Türev Menkul Değerler A.Ş.’de Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Hüseyin Sami Çelik, *Deniz Yatırım Genel Müdürü*

1965 yılında Muğla'da doğdu. Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1990-1991 yılları arasında ise Gedik Holding Satış Mühendisi olarak görev aldı. 1991-1995 yılları arasında dört yıl süre ile Toros Menkul Kıymetler A.Ş.'de Borsa İşlemler Müdürü olarak görev yaptı.1995-1997 yılları arasında Şahin Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 1997-1999 yılları arasında Kent Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'de Şubeler Pazarlama Müdürü olarak görev yaptı. 1999 - 2005 yılları arasında Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 6 Haziran 2005'ten bu yana Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Fikret Özdemir, *Deniz Faktoring Genel Müdürü*

1959 yılında Kayseri'de doğdu. 1980 yılında Atatürk Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1981 yılında Pamukbank Teftiş Kurulu'nda başladıktan sonra, Genel Müdürlük ve şubelerde üstlendiği müdürlük görevleriyle devam etti. 1997 yılında DenizBank'a İzmir Şube Müdürü olarak katıldı. Banka'nın yeniden yapılanma sürecinde Ege Bölge Müdürlüğü'nü oluşturduktan sonra, 2002 Aralık ayından itibaren Kurumsal Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini (Ege, Akdeniz, Avrupa 3. Bölge ve Genel Müdürlük Kurumsal Pazarlama'dan sorumlu) üstlenerek, Yeni Rota 2004 kapsamında Kurumsal Bankacılık Grubu'nun kuruluşunu da başarıyla gerçekleştirdi. 2004 yılı Mayıs ayından bu yana DenizFaktoring Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Göktuğ Demiray, *Deniz Finansal Kiralama Genel Müdürü*

1957 yılında Ankara'da doğdu. 1980 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. 1981 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başladı, bu bankada 10 yıl boyunca çeşitli kademelerde yöneticilik yaptı. Daha sonra Evyap Grubu ve Milliyet Gazetesi'nde Mali İşler Yöneticiliği yapan Demiray, 6,5 yıllık özel sektör deneyimini takiben, kuruluş sürecinde DenizBank'a katıldı. Bakırköy Şubesi'nin kuruluş ve gelişiminde şube müdürlüğü görevini başarı ile yürüttü. Aralık 2002'de Genel Müdürlük Avrupa 1. Bölge Müdürlüğüne atandı. 2004 yılı Mayıs ayından itibaren de Deniz Finansal Kiralama Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Dr. İsmail H. Ergener, *DenizBank AG Genel Müdürü*

1955 yılında İstanbul'da doğdu. 1978 yılında Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. 1982'de Sosyal Bilimler ve İktisat Doktoru unvanını aldı. Bankacılık kariyerine 1984 yılında İnterbank'ta başlayan Ergener, daha sonra İktisat Bankası'na geçti. 1989 yılında Almanya'ya Kalkınma Bankası temsilcisi olarak gitti. 1991 yılından itibaren Deutsch Türkische Bank'ta çalıştı. 1995 yılında Express Trade Bank'ta Genel Müdür oldu. 1997 yılı Ocak ayında DenizBank AG'de Genel Müdür olarak başladığı görevine halen devam etmektedir.

Derya Kumru, *DenizBank Moscow Genel Müdürü*

1964 yılında Balıkesir'de doğdu. 1986 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu ve ardından İstanbul Üniversitesi'nde yüksek lisans yaptı. Bankacılık kariyerine Esbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. İzmir, Mecidiyeköy, Kartal, Yenibosna ve Merter şubelerinde yöneticilik yaptıktan sonra, 1997 yılında Krediler ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Aynı zamanda bankanın finansal iştiraklerinde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 1999 yılı sonunda DenizBank'a katıldı ve Pazarlama, Nakit Yönetimi ve Yeni Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, DenizFaktoring ve DenizLeasing'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 2004 yılından bu yana, DenizBank Moscow Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Fatih Arabacıoğlu, Deniz Portföy Yönetimi Genel Müdürü

1966 yılında Gaziantep’de doğdu. 1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’ni bitirdikten sonra Edinburgh Heriot Watt Üniversitesi’nde Uluslararası Bankacılık ve Finans üzerine yüksek lisans yaptı. 1988-1991 yılları arasında Deloitte Touche, 1991-1993 yılları arasında Vakıf Yatırım’da Yatırım Uzmanı oldu. Daha sonra kariyerine Kent Yatırım Menkul Değerler’de Sermaye Piyasaları Grup Başkanı olarak devam etti. 1998 – 1999 yılları arasında İktisat Yatırım’da Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra 2004 yılına kadar Deniz Yatırım’da Genel Müdür Yardımcılığı yaptı. 2004 Haziran ayında Deniz Portföy Yönetimi A.Ş’ye Genel Müdür olarak atandı ve halen bu görevi sürdürmektedir.

Mehmet Metin Aytekin – DenizTürev Genel Müdür

1966 yılında Kilis’de doğdu. 1989 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun oldu. 1989–1997 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu’nda Denetçilik görevinde bulundu. Kariyer hayatına Bayındır Menkul Değerler A.Ş’de Genel Müdür Yardımcısı olarak devam ettikten sonra 1998 – 2003 yıllarında Eti Menkul Kıymetler A.Ş’de Genel Müdürlük görevinde bulundu. Daha sonra 2004 yılına kadar Bumerang Menkul Değerler A.Ş’de Genel Müdürlük yaptı. O tarihten itibaren DenizTürev Menkul Değerler A.Ş’de Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir.

Haldun Alperat – Ekspres Yatırım Genel Müdürü

1970 yılında İstanbul’da doğdu. 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu ve Wolverhampton Üniversitesi’nde MBA yaptı. Kariyerine Garanti Investment Bank’ta Hisse Senedi Analisti olarak başladı ve 1997–1998 yılları arasında Caspian Securities’te aynı göreve devam etti. 1998–2001 yılları arasında Ege Yatırım’da Araştırma Bölümü Müdür Yardımcısı olmasının ardından 2003 yılına kadar Raymond James Securities’de Direktörlük görevini sürdürdü. 2003–2006 yılları arasında Ekspres Invest’te Araştırma Bölümü Genel Müdür Yardımcılığı yaptı. 2006 ve 2007 yılları arasında Fideltus Capital’de Fon Yöneticisi ve ortak oldu. 2007 yılından bu yana Ekspres Yatırım Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir.

Raif Deniz Yurtseven, Deniz Hayat Sigorta Genel Müdürü

1965 yılında Tekirdağ’da doğdu. 1988 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun oldu ve aynı üniversitede yüksek lisans yaptı. Bankacılık kariyerine Pamukbank Menkul Kıymetler Bölümü’nde başladı. Sırasıyla Ekinciler Menkul Değerler’de Portföy ve Pazarlama, ABD Merrill Lynch’te Pazarlama, AXA Oyak Hayat Sigorta A.Ş.’de Kurumsal Satış, son olarak da Oyak Emeklilik’te Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2004 yılında Sigorta Ürünleri Grup Müdürü olarak DenizBank’ta göreve başlayan Yurtseven, Nisan 2007 tarihinden itibaren Deniz Hayat Sigorta Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

DENETÇİLER

Mehmet Uğur Ok, Yönetim Kurulu Denetçisi

1951 yılında İstanbul’da doğdu. 1974 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi Bölümü’nden mezun olan Ok, bankacılık kariyerine 1975 yılında Türkiye İş Bankası’nda Müfettiş olarak başladı. İnterbank’ta Uluslararası Pazarlama Bölümü ve Şişli Şubesi, Dışbank’ta (Fortisbank) Kadıköy ve Eminönü Şubeleri’nde Yönetici olarak devam ettikten sonra, Dışbank’ta (Fortisbank) Finansal Kurumlar, İnsan Kaynakları, Bireysel Bankacılık Grupları’ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinin ardından Danışman olarak görev yaptı. Ekim 2006’da Denetçi olarak DenizBank’a atandı.

Göreve Atanma Tarihi: 2006

Cem Kadırgan, Yönetim Kurulu Denetçisi

1964 yılında İstanbul'da doğdu. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. İş hayatına Mensucat Santral A.Ş. İhracat Bölümü'nde başladı ve aynı kuruluştaki araştırma görevlisi olarak da çalıştıktan sonra 1989-1992 yılları arasında Denet TouchRose Bağımsız Denetim A.Ş.'de görev yaptı. 1992 yılında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ye geçerek, Aralık 1996 yılına kadar Denetim Grup Müdürlüğü görevinde bulundu. 1997 yılında Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önce Bütçe Denetim Grup Müdürlüğü görevini üstlenen Kadırgan, 2002 yılından bu yana Mali İşler Direktörü olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda 1998 yılından bu yana DenizBank'ta Yönetim Kurulu Denetçiliği yapmaktadır.

Göreve Atanma Tarihi: 2006

KOMİTELER

Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler

- Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi
- Denetim Komitesi

İcra Komiteleri

- Aktif-Pasif Komitesi
- Kredi Komitesi
- Disiplin Komitesi
- Satın Alma Komitesi
- İletişim Komitesi
- Terfi Komitesi
- Üst Kurul

BÖLÜM III- MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ

DenizBank Özsermayesi ve Sermaye Yeterliliği (milyon YTL)

	<u>1Ç-2008</u>	<u>2007</u>	<u>1Ç-2007</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Özkaynak	1,733	1,678	1,429	1,353	1,111
Serbest Sermaye *	1,369	1,375	1,226	1,160	765
Serbest Sermaye Oranı **	%6.2	%7.4	%8.1	%7.9	%6.4
Sermaye Yeterlilik Oranı	%12.64	%12.55	%13.85	%13.84	%14.69

* Serbest Sermaye = Özsermaye-Net Takipteki Krediler-İştirakler-Ertelenmiş Vergi Aktifi-Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Peşin Ödenmiş Giderler-Elden Çıkarılacak Sabit Kıymetler

** Serbest Sermaye Oranı = Serbest Sermaye/Aktif Toplamı

DenizBank Aktif Kalitesi

Sorunlu Krediler/Toplam Brüt Nakit Krediler Oranı (%)

1Ç 2008	2.1
2007	2.1
1Ç 2007	2.0
2006	1.9
2005	2.2

Karşılık Ayırma Oranı (%)

1Ç 2008	95.0
2007	104.1
1Ç 2007	123.7
2006	127.2
2005	130.4